

Rapport d'activité **2024**

AGATE
AGENCE ALPINE
DES TERRITOIRES

CPTE DE
SAVOIE



Édito	3
-------	---

PRÉSENTATION D'AGATE

Sa gouvernance	4
L'équipe / vos interlocuteurs	6
Des valeurs portées collectivement	7
Ses adhérents	8
Le budget	9
Son offre de services mutualisés	10

SES MISSIONS

Pour qui les missions de l'agence sont-elles menées ?	12
Former et informer	13
Relever ensemble les défis locaux	14
Améliorer le cadre de vie des habitants	16
Accompagner les activités touristiques et économiques	18
Impulser les transitions	20
Soutenir les collectivités au quotidien	22
Impliquer les habitants	24
Comprendre pour mieux décider	26



Chères adhérentes, chers adhérents,

Dans un monde en constante évolution, les collectivités doivent plus que jamais conjuguer proximité et vision à long terme. Ce double mouvement – répondre à l'urgence du quotidien tout en préparant l'avenir – guide l'action d'Agate depuis sa création.

En 2024, cette exigence s'est traduite par une mobilisation des équipes pour répondre du mieux possible aux préoccupations des élus.

Parmi celles-ci, nous pouvons citer : comment maintenir la vie à l'année dans les territoires à vocation touristique ? comment redynamiser son centre bourg et le rendre attractif ? à quelles étapes du projet associer la population locale et comment s'y prendre ? enfin, comment continuer à financer des projets dans une période très contrainte budgétairement ? autant de questionnements représentatifs des enjeux locaux de gestion et d'aménagement du territoire savoyard. Pour alimenter ces réflexions et contribuer à faciliter la prise de décision des élus, Agate met à disposition, analyse et met en forme de nombreuses données et indicateurs.

Afin de contribuer également à faciliter l'action locale et faire réseau, Agate a proposé cette année encore une série de formations et de temps de partage d'informations sur l'actualité législative et les enjeux à prendre en compte. Bien que les formations aient rencontré un peu moins de succès en 2024, nous souhaitons maintenir cette activité pour contribuer au partage de la connaissance et à la montée en compétences des élus et techniciens.

A travers les quelques exemples présentés dans ce rapport, vous découvrirez ainsi la variété des missions menées aux côtés des communes, des intercommunalités, du Département et des partenaires savoyards par Agate en 2024.

Loin d'être un modèle figé, notre agence continue d'évoluer, en renouvelant son offre et en s'adaptant au mieux aux besoins exprimés. Portée par des valeurs de proximité, de confiance et par des exigences de qualité, l'Agence sera attentive en 2025 à vous accompagner au mieux.

Je tiens à remercier chaleureusement l'ensemble des élus et techniciens qui nous renouvellent leur confiance, ainsi que les équipes d'Agate pour leur engagement au quotidien.

Marie-Claire Barbier, Présidente

Sa GOUVERNANCE

Agate est une association organisée autour de trois instances réunissant des représentants des collectivités membres ainsi que des acteurs et partenaires clés de l'aménagement en Savoie.

LE BUREAU

Le Bureau veille au suivi des activités courantes d'Agate et à la mise en œuvre des orientations définies par le Conseil d'administration. Ses 8 membres, représentatifs des différents territoires de Savoie, sont :



**Marie-Claire
BARBIER**
Présidente



**Gilbert
GUIGUE**
Vice-président



**Jean-Claude
RAFFIN**
Trésorier



**Sophie
VERNEY**
Secrétaire



**Luc
BERTHOUD**
Membre du Bureau



**Chantal
MARTIN**
Membre du Bureau



**Léopold
VIALLET**
Membre du Bureau



**Alain
ZOCCOLO**
Membre du Bureau

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Il joue un rôle central dans la validation des actes juridiques et financiers. Il est également responsable de la définition de la stratégie de positionnement de l'agence, afin de garantir sa pertinence et son impact dans le contexte local. Il comprend 35 membres regroupés au sein de 4 collèges représentatifs des intercommunalités, communes, territoires et du Département, complété par la participation de partenaires départementaux institutionnels.

1^{ER} COLLÈGE

8 ÉLUS DÉPARTEMENTAUX
(AYANT DROIT DE VOTE)

Marie-Claire BARBIER
Catherine CHAPPUIS
Annick CRESSENS
Christian GRANGE
Gilbert GUIGUE
André VAIRETTO
Sophie VERNEY
Guillaume VILLIBORD

Eric DELHOMMEAU

Anne LENFANT

Chantal MARTIN
*(en remplacement de
Fabrice PANNEKOUCKE
depuis sept.24)*

Patrick PROVOST

Christian RAUCAZ

Olivier ROGNARD

Frédéric TOUIHRAT

4^E COLLÈGE

11 MEMBRES PARTENAIRES
(AYANT DROIT DE VOTE)

Bernard BARON

Daniel BRET

Erich DEBRUERES

Emmanuel DE GUILLEBON

Nicolas FAVRE

Caroline SIMON PAWLUK
*(en remplacement de Julien
MANNIEZ depuis mai24)*

Michaël RUYSSCHAERT

Jean-Marc VIAL

Léopold VIALLET

Romain VUILLERMINAZ

Jocelyne WASSELIN
*(en remplacement de Isabelle
BOURDIS depuis juin 24)*

2^E COLLÈGE

8 ÉLUS AGGLO., STRUCTURES
DE TERRITOIRES DE SCOT ET COM.
COM. DE PLUS DE 20 000 HAB.
(AYANT DROIT DE VOTE)

Sandra FAVRE

Thibaut GUIGUE

Valentin HACHET *(en
remplacement de Christophe
RICHEL depuis mars24)*

Marie-Lise MARCHAIS

Jean-Claude RAFFIN

Béatrice SANTAIS

Corine WOLFF

Alain ZOCCOLO

3^E COLLÈGE

8 ÉLUS COMMUNES ET
GROUPEMENTS DÉSIGNÉS PAR
L'ASSOCIATION DES MAIRES DE
SAVOIE (AYANT DROIT DE VOTE)

Luc BERTHOUD

**+ PERSONNES QUALIFIÉES
N'AYANT PAS DROIT DE
VOTE**

L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Elle constitue le lieu de rencontre annuel de tous nos membres, temps d'échange privilégié permettant de se faire l'écho des expériences, des attentes et besoins des collectivités et acteurs de la Savoie.

Forte de 353 adhérents en 2024, elle rassemble 91% des collectivités de Savoie (dont 98% des communes), taux qui ne cesse de croître depuis la création de l'association.

Grâce à des relations solides et durables avec ses membres, Agate a su ancrer son action sur le territoire savoyard. La dynamique et l'engagement de ses instances sont des éléments fondamentaux qui favorisent son évolution, en prise avec les enjeux locaux.



SES PARTENAIRES



L'équipe, VOS INTERLOCUTEURS

Implantée au cœur de la Savoie, Agate est une association créée pour et à l'initiative des élus savoyards. Elle conseille et accompagne les collectivités dans leur quotidien autant que dans l'élaboration et la mise en œuvre de leurs projets dans la durée. Grâce à son équipe d'une soixantaine de collaborateurs aux expertises variées, Agate met ses compétences d'ingénierie et d'assistance à maîtrise d'ouvrage au service des collectivités à travers cinq grandes missions :



Produire de la **connaissance du territoire** et de ses dynamiques



Accompagner la définition de **stratégie** de politiques de développement et de **transition**



Projeter et concevoir des **projets**



Fournir une **assistance** et des **services mutualisés** pour la **gestion quotidienne** des collectivités



Former et **informer** les élus et techniciens savoyards

Pour chaque domaine d'intervention, UN CONTACT PRIVILÉGIÉ

DIRECTION GÉNÉRALE

Delphine PICHON - Directrice générale • 07 57 47 94 55
delphine.pichon@agate-territoires.fr

AMÉNAGEMENT

Evelise PICHERY • 07 57 47 94 59
evelise.pichery@agate-territoires.fr

GESTION DES COLLECTIVITÉS

Emmanuel PETIT • 06 08 89 99 42
emmanuel.petit@agate-territoires.fr

NUMÉRIQUE ET DONNÉES

Mickaël BRASEBIN • 06 62 13 42 78
mickael.brasebin@agate-territoires.fr

TRANSITIONS ET STRATÉGIE

Charleyne LAFOND • 07 57 47 94 52
charleyne.lafond@agate-territoires.fr

CONCERTATION ET DIALOGUE TERRITORIAL

Nicolas FAUDON • 06 62 17 11 05
nicolas.faudon@agate-territoires.fr

LOGICIELS MÉTIERS

Patrick ETELLIN • 04 79 68 53 20
patrick.etellin@agate-territoires.fr

TOURISME

Richard CECILLON • 06 71 16 87 75
richard.cecillon@agate-territoires.fr

Assistante de Direction

Fabienne VERNAY • 04 79 68 53 03
fabienne.vernay@agate-territoires.fr

Ressources

Gabrielle RUBOD • 07 57 47 94 49
gabrielle.rubod@agate-territoires.fr

Communication

Julie COSNIER-DEMOLLIENS
07 57 47 94 62
julie.cosnier@agate-territoires.fr

Formation

Pascale WOLKOWICZ • 04 79 85 39 32
pascale.wolkowicz@agate-territoires.fr

Des valeurs PORTÉES COLLECTIVEMENT

Agate est un outil d'ingénierie conçu pour accompagner durablement les collectivités et leurs partenaires en s'adaptant en continu à leurs besoins. Au-delà de son expertise, l'agence s'appuie sur des valeurs fortes, essentielles à l'instauration d'une relation de confiance et à la pertinence de son accompagnement.



CPIE, PLUS QU'UN RÉSEAU, UN LABEL



Le label CPIE (Centre Permanent d'Initiatives pour l'Environnement) témoigne de notre engagement à accompagner les territoires, les acteurs locaux et les citoyens à intégrer les questions environnementales dans leurs décisions, leurs projets et leurs actions. Il participe ainsi à décrire qui nous sommes, une structure qui agit sur son territoire et qui met aussi au cœur de son action les principes de coconstruction avec l'ensemble de ces acteurs. Cet engagement se traduit par des actions de sensibilisation, d'éducation, de concertation et d'accompagnement dans leurs démarches de changement.

Ces valeurs
représentent un
des piliers du
projet associatif
2024-2029
d'Agate.



Fruit d'une démarche participative (des rencontres et groupes de travail ont mobilisé des administrateurs, des salariés, des adhérents et des partenaires), ce projet réaffirme l'identité de l'association, ses ambitions et ses engagements pour les cinq prochaines années.

Ses ADHÉRENTS

353
ADHÉRENTS

60
SYNDICATS

18
COMMUNAUTÉS DE
COMMUNES ET
D'AGGLOMÉRATIONS

267
COMMUNES

8
AUTRES
ADHÉRENTS

Être adhérent à Agate, C'EST AVOIR ACCÈS À UN BOUQUET DE SERVICES

- Une ligne privilégiée, réponse par mail ou téléphone, en cas de questionnaire ou simple réassurance
- Une Assistance informatique « métiers » / Hotline
- Un premier conseil pour engager son projet
- La participation à des événements organisés par l'agence
- Un régime spécifique pour l'assistance technique
- Une tarification réduite pour bénéficier de l'offre de formation

Merci
pour votre
confiance
renouvelée !

EN 2024

98%



DES COMMUNES DE SAVOIE
ONT ADHÉRÉ À AGATE

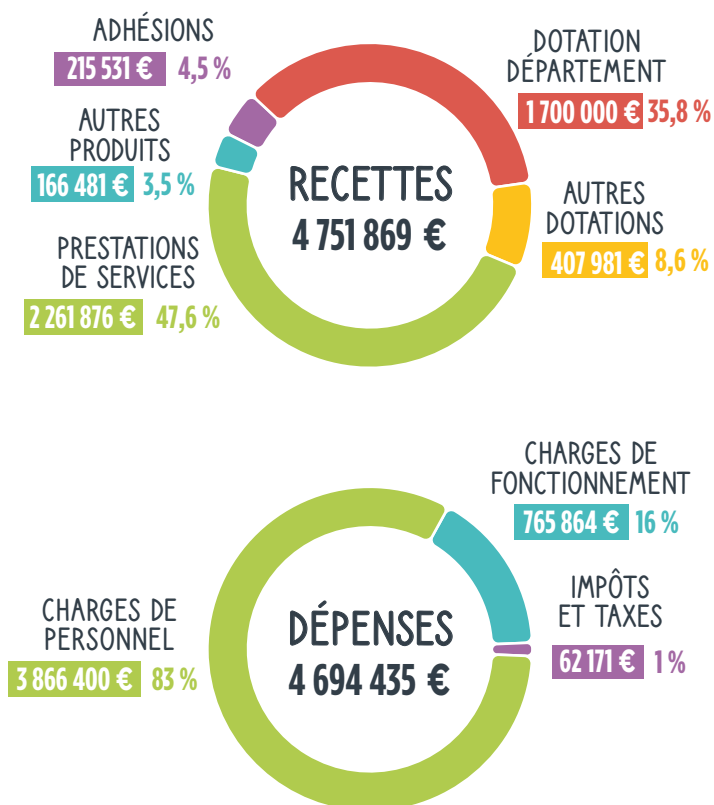
590
RÉPONSES
APPORTÉES
DANS LE CADRE DE
LA LIGNE PRIVILÉGIÉE



Retrouvez le document complet
« Adhérer à l'agence »
en flashant ce QR Code

Le BUDGET

Le budget de l'agence s'établit à 4.7K en 2024, soit une hausse de 290K par rapport à l'année précédente. Il conserve cependant une structure presque identique aux 2 précédentes années. La dépense principale demeure les charges de personnel, qui représentent 82.4% du budget. La rémunération des services rendus constitue la principale source de revenus (à hauteur de 50%). La dotation du Conseil départemental représente 36% des recettes globales contre 38% en 2023.



RÉSULTAT 2024 : 57 434 €



Son offre de SERVICES MUTUALISÉS

L'offre de services mutualisés est la réponse apportée par Agate à ses adhérents lorsqu'ils expriment des besoins identiques et que l'échelon départemental s'avère pertinent pour développer ces services. Proposés à un tarif souvent ajusté à la taille de la collectivité, ils recouvrent l'offre DPO mutualisée, la plateforme des marchés publics, le service de cybersécurité et l'assistance logiciels métiers.

Plateforme des MARCHÉS PUBLICS

Ce service a été conçu pour **permettre aux collectivités de bénéficier d'une plateforme dématérialisée pour la publication de leurs marchés publics** et donc de disposer, à coût maîtrisé, d'un profil d'acheteur (prix forfaitaire quel que soit le nombre de marchés à publier et le journal d'annonces légales choisi). Pour proposer ce service, Agate a conclu un partenariat avec l'opérateur national marches-securises.fr - Atline.

Contacts : Anne Coudray / Morgane Jacquier
marchespublics@agate-territoires.fr

120
collectivités
savoyardes ont
souscrit à l'offre
de service



CyberSÉCURITÉ

La transition numérique des collectivités s'accompagne de nouveaux risques, notamment les cyberattaques, qui fragilisent leurs systèmes d'information. Pour y faire face, **Agate propose l'offre Confiance Numérique, un accompagnement structuré en plusieurs volets** : mise en place d'outils de résilience (sauvegardes renforcées, antivirus de nouvelle génération, gestionnaires de mots de passe, antispam...), réalisation d'audits informatiques, assistance à maîtrise d'ouvrage pour le choix et le suivi des prestataires... En cas d'attaque ou de sollicitation de la CNIL, le service peut intervenir rapidement aux côtés des collectivités.

Contact : Alex Chivot | numerique@agate-territoires.fr

43
collectivités
adhérentes

DPO MUTUALISÉ

Pour répondre aux obligations posées par le Règlement Général sur la Protection des Données (RGPD), **Agate a développé une offre « DPO Mutualisé »**. Elle permet aux **collectivités adhérentes non seulement de répondre à l'obligation légale de disposer d'un Délégué à la Protection des Données**, mais aussi de bénéficier d'un accompagnement sur les processus de mise en conformité (établissement du registre, rédaction de clauses, analyse de contrats, ...). Une « ligne directe » ouverte aux techniciens et élus a été mise en place pour répondre à leurs questions ou à celles des administrés.

Contact : Robin Savary | robin.savary@agate-territoires.fr

150
collectivités
savoyardes ont
souscrit à
l'offre

Assistance LOGICIELS MÉTIERS

Les collectivités s'appuient sur des logiciels métiers pour assurer leur gestion quotidienne, qu'il s'agisse de finances, de ressources humaines, de la gestion des cimetières ou encore d'état civil. Ces outils sont indispensables mais nécessitent une assistance technique sur l'utilisation même des logiciels et parfois une réponse sur le métier.

Le service logiciels métiers, aussi appelé Hotline, assure une assistance informatique de premier niveau pour les utilisateurs des logiciels métiers Berger-Levrault. Il intervient également pour assister les collectivités dans la dématérialisation des flux avec les administrations (PES V2, ACTES, INSEE, parapheur électronique, ...) et la dématérialisation des factures (Chorus Pro).

Pour faire face aux difficultés croissantes de recrutement des collectivités, Agate propose également aux collectivités en situation d'urgence et de carence de personnel, des interventions ponctuelles pour assurer la réalisation des paies, la saisie du budget ou encore des opérations de mandatement, toujours en lien avec l'utilisation des solutions logicielles Berger-Levrault.

Le service organise également des webinaires à destination des techniciens des collectivités, en collaboration avec la DDFIP ou le Centre de Gestion de la Fonction Publique Territoriale, selon les besoins identifiés.



EN 2024,
NOTRE HOTLINE A RÉPONDU À

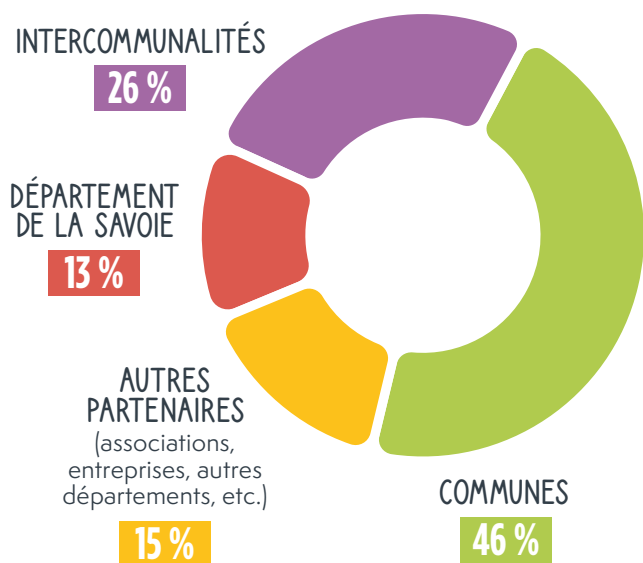
20 002 APPELS

ISSUS DES 511 COLLECTIVITÉS ADHÉRENTES,
DONT **338** COLLECTIVITÉS SAVOYARDES

Pour qui les missions DE L'AGENCE SONT-ELLES MENÉES ?

L'agence a mené 415 missions en 2024, avec des durées d'intervention très variables. Parmi ces missions, 259 étaient nouvellement engagées sur l'année.

Comment les nouvelles missions DE L'AGENCE SE RÉPARTISSENT-ELLES ?



Les communes représentent numériquement la majorité de nos missions. Cela se traduit très souvent par des missions courtes permettant de « défricher » une situation et préciser les modalités de mise en route de leur projet. Les missions réalisées pour le Département de la Savoie et les intercommunalités occupent une part significative en termes de temps et de mobilisation de l'équipe. Elles portent sur des demandes de diagnostic, d'évaluation et de définition de leurs politiques intégrant souvent une forte dimension de concertation.



415

AFFAIRES TRAITÉES...

...DONT



233

ASSISTANCES TECHNIQUES

Former ET INFORMER

La formation est un levier essentiel pour renforcer les compétences des agents et répondre aux besoins évolutifs des élus. Pour accompagner la diversité des situations que les collectivités rencontrent, nous proposons une offre adaptée aux besoins des élus, de leurs équipes et des acteurs territoriaux.

Cette offre couvre à la fois le savoir-faire (finances, droit, urbanisme, concertation, numérique...) et le savoir-être (prise de parole, conduite de réunions, communication écrite...). Certaines formations ciblent plus spécifiquement les techniciens et traitent notamment des thématiques budgétaires et juridiques. Conçues en complémentarité avec d'autres organismes, nos formations misent sur la proximité, l'opérationnalité et sont animées par nos experts ou des intervenants qualifiés.

Agate propose une offre de formation cataloguée, mais peut également concevoir des sessions sur mesure. Cependant, certaines thématiques ne se prêtent pas à des formations encadrées. Lorsque le sujet nécessite un format différent, Agate organise alors, selon les besoins, des temps d'information ou des webinaires gratuits à destination de ses adhérents. Ces rendez-vous traitent une information contextualisée et privilégient la sensibilisation et les échanges.

Quelques-unes DE NOS FORMATIONS 2024

- L'élaboration du budget
- Mener une stratégie fiscale
- La gestion du domaine
- La gestion des cimetières
- Les conditions d'exercice du mandat
- La réglementation des débits de boissons
- Les marchés publics
- Le mécénat territorial
- Les relations collectivités- associations
- Les marchés de maîtrise d'œuvre
- Les pouvoirs de police du maire
- La communication touristique à l'aune du changement climatique
- Concevoir un fleurissement communal
- Les défis des espaces verts de demain, ...

L'activité formation D'AGATE EN 2024

245

STAGIAIRES
FORMÉS



UN TAUX DE
SATISFACTION DE

91%



85

COMMUNES ET
INTERCOMMUNALITÉS
DE SAVOIE PARTICIPANTES

1746

HEURES DE
FORMATION

L'intelligence artificielle, au cœur de l'actualité, concerne également les collectivités. Pour démystifier les IA et connaître leurs applications pour les collectivités, Agate a proposé deux webinaires sur le sujet en 2024.



flashcodes vers les replays

Agate
reconnue
organisme de
formation par
la DREETS
Auvergne-
Rhône-Alpes

Relever ensemble LES DÉFIS LOCAUX

Les dynamiques d'aménagement et de développement de nos territoires sont d'autant plus riches qu'elles s'appuient sur les échanges d'expériences, la recherche d'innovation et la capacité à coopérer. Face aux transitions en cours – démographiques, écologiques, climatiques, touristiques, économiques, numériques – les collectivités savoyardes doivent s'investir à leur niveau mais également conjuguer leurs efforts à différentes échelles intercommunales. Cela nécessite une compréhension partagée des enjeux par l'ensemble des acteurs des territoires : élus, techniciens, partenaires institutionnels, mais aussi monde associatif et citoyen. Dans ce contexte, Agate alimente la réflexion collective par ses travaux d'observation, d'analyse et de prospective, pour éclairer les décisions d'aujourd'hui et anticiper les défis de demain.

AVRIL 2024

Atelier sur LES MOBILITÉS

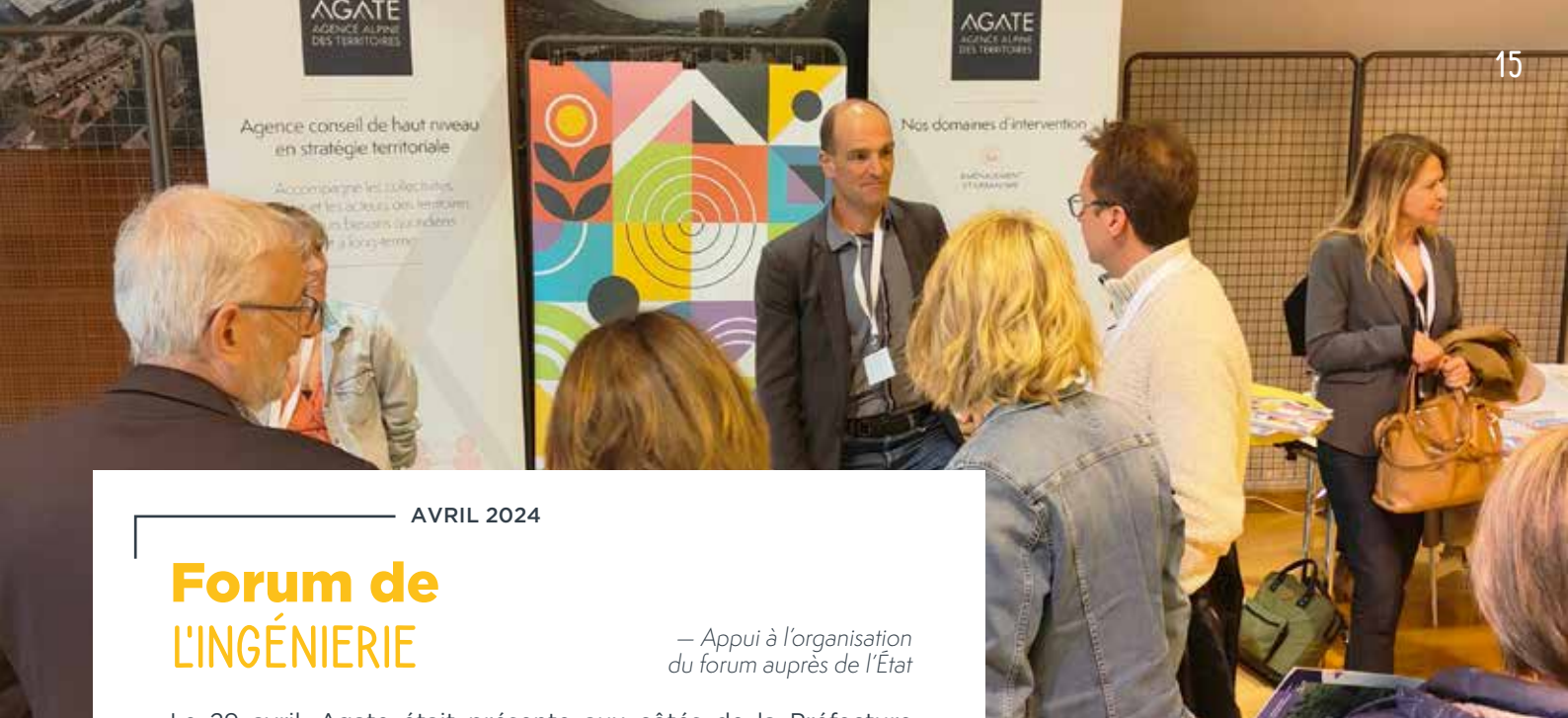
— Organisation
et animation

L'avenir du territoire passe par la réflexion prospective. Le 8 avril, Agate a ainsi organisé un atelier réunissant élus et techniciens de l'ouest savoyard. L'objectif ? Recenser les projets d'urbanisation, d'équipements et de transport envisageables à l'horizon 2030. Pourquoi faire ? Simuler les déplacements du futur, avec le modèle multimodal MODEOS, géré par Agate. L'enjeu est de mieux comprendre les effets des projets portés par les acteurs de l'aménagement, en intégrant l'évolution des comportements et des trajectoires démographiques.

Cette modélisation permet d'ajuster les projets en cours d'étude aux besoins à venir, qu'il s'agisse du cadencement ferroviaire, du développement de Technolac ou des restrictions à certains types de véhicules pour instaurer une Zone à Faibles Émissions (ZFE).



Anticiper les besoins de mobilité future pour mieux adapter les projets d'aménagement, grâce à la modélisation prospective des déplacements, avec l'outil MODEOS.



AVRIL 2024

Forum de L'INGÉNIERIE

— Appui à l'organisation du forum auprès de l'État

Le 29 avril, Agate était présente aux côtés de la Préfecture de la Savoie et des autres partenaires des élus savoyards au premier « Forum de l'ingénierie locale » à l'espace François Mitterrand à Montmélian. Après les prises de parole de Béatrice Santais, Marie-Pierre Montoro-Sadoux et Marie-Claire Barbier, conseillère départementale et présidente d'Agate, une table ronde animée par notre agence a permis à trois maires – Montmélian, Saint-Alban-de-Montbel et Val d'Arc – de partager leurs expériences de projets accompagnés techniquement et/ou financièrement. Les échanges se sont poursuivis sur les stands des partenaires de l'ingénierie locale, où les élus ont pu faire part de leurs besoins, découvrir les dispositifs existants et trouver des solutions concrètes pour leurs projets.

Un forum pour permettre aux élus de mieux connaître les structures, outils et dispositifs d'ingénierie locale, à leur service.

SEPTEMBRE 2024

Numérique EN COMMUN[S] 2024

— Participation à l'organisation et à l'animation

À l'initiative du programme Société Numérique de l'ANCT, Numérique en Commun[s] (NEC) rassemble chaque année, pendant plusieurs jours, tous les professionnels du numérique d'intérêt général, qu'ils soient débutants ou experts, acteurs historiques de NEC ou nouvelles recrues, en vue de construire un numérique plus ouvert, inclusif, accessible, durable, souverain et éthique.

L'édition 2024 de NEC a eu lieu du 24 au 26 septembre, à Chambéry. Notre agence, en tant que co-porteuse du hub pour l'inclusion numérique HINAURA et membre du consortium local avec la Ville de Chambéry et Grand Chambéry, a bien entendu répondu présente pour participer à l'organisation et l'animation de ces journées, qui ont réuni plus de 1600 personnes. Cette édition de NEC fut également l'occasion pour le Département et la Préfecture de présenter la feuille de route France Numérique Ensemble Savoie coécrite avec l'appui d'Agate, notamment lors d'un échange avec la Ministre Clara Chappaz.

Mais aussi...

- **Participation au salon SoluCir**  qui réunit chaque année les professionnels des 2 Savoie, engagés pour mieux produire, mieux consommer et mieux recycler en Savoie Mont-Blanc **MAI 2024**
- **Animation de la 5^e édition des rencontres GéoSavoie**, journée d'échanges entre les acteurs de la géomatique en Savoie, organisée cette année par la commune de Courchevel **JUIN 2024**
- **Participation au 3^e Forum Social du Département**, pour évoquer le sujet de l'inclusion numérique **JUILLET 2024**
- **Participation à la première réunion du Comité départemental de la planification écologique**, et présentation des signes visibles du changement climatique dans nos régions montagneuses **OCTOBRE 2024** 

Améliorer le cadre DE VIE DES HABITANTS

L'aménagement du cadre de vie des habitants, vocation première des collectivités, constitue un volet essentiel de l'activité d'Agate. Ce domaine englobe une grande diversité de projets, où de nouvelles priorités émergent, telles que l'adaptation au changement climatique ou l'intégration des mobilités douces. L'expertise de l'agence évolue constamment afin de proposer des solutions innovantes et adaptées à ces nouvelles dimensions de l'aménagement.

ZOOM SUR...

Le projet de revitalisation DU CENTRE-BOURG DE SAINT-JULIEN-MONTDENIS

Longtemps animée par l'activité des carrières d'ardoise et parsemée de nombreux commerces et bistrot, Saint-Julien-Montdenis a perdu en vitalité et en attractivité depuis leur cessation d'activité et ne compte aujourd'hui plus qu'une seule enseigne dans son bourg. Le cœur du village renvoyait une image de déprise, accentuée par la présence de plusieurs maisons en friche.

Pour inverser cette dynamique, les élus ont porté un projet ambitieux de requalification de l'espace public central, grâce à la démolition de l'îlot bâti en friche qui couvrait près de 800 m², à la suppression d'une section de voirie traversant le bourg, à la construction d'une halle de marché demandée par la population lors des phases initiales de concertation, qui accueille deux nouveaux locaux commerciaux dans son soubassement et à l'aménagement d'espaces publics généreux, piétons, végétalisés et conviviaux.

Agate a joué un rôle d'assistance à maîtrise d'ouvrage et de coordination du projet de bout en bout, depuis les ateliers de concertation menés en 2019 jusqu'au démarrage du chantier en 2024. Notre conseil a porté tant sur les orientations stratégiques du projet que sur la préparation et la conduite des procédures techniques qui ont été nécessaires pour concevoir puis mettre en œuvre le projet (consultation de maîtrise d'œuvre, suivi des études, volet administratif des marchés de travaux, présentation de la stratégie aux financeurs institutionnels...).

Le chantier s'achèvera dans le courant de l'année 2025 et apportera aux habitants un nouvel espace commun agréable, fédérateur et fonctionnel, amorçant une revitalisation et un changement d'image du bourg.

*Un projet de
revitalisation
qui apportera
aux habitants
un nouvel
espace commun
agréable,
fédérateur et
fonctionnel.*



Friche industrielle Listing Express, Yenne

Mais aussi...

- **AMO à l'organisation d'une procédure de passation d'une concession d'aménagement** portant sur la requalification de la friche industrielle « ZAE Listing Express » - Communauté de communes de Yenne
- **Accompagnement dans le cadre du recrutement d'une équipe de maîtrise d'œuvre** et suivi de la mission de maîtrise d'œuvre - Sééz
- **Établissement d'un diagnostic multithématique du chef-lieu** (habitat, mobilité, tourisme, réglementaire, cadre de vie), identification des enjeux et définition d'un plan guide - Serrières-en-Chautagne
- **Conseil pour l'installation d'un abri vélo au point accueil/services** du Syndicat intercommunal de Chautagne à Ruffieux
- **Diagnostic social, sportif et culturel du quartier du Biollay et de ses équipements**, puis élaboration de scénarios d'évolution du parc d'équipements, à l'appui d'une étude de faisabilité programmatique et architecturale sur cinq sites stratégiques du quartier - Chambéry
- **Réalisation d'un bilan de la phase 1 de l'écoquartier Villeneuve** en concertation avec la population et travail de réajustement programmatique pour la phase 2 sur la partie logement et commerces, services et petite enfance - Cognin
- **Accompagnement pour l'embellissement, le cadre de vie et le fleurissement des communes savoyardes**, pour le compte du Département
- **Accompagnement sur les enjeux de l'habitat dense** : organisation de séminaires, visites d'opération et élaboration de fiches méthodologiques - SCot Nord Isère



Guy Dumollard
Président de la
Communauté de
communes de Yenne

La requalification de la friche industrielle ZAE Listing Express

« La Communauté de communes de Yenne (CCY) porte un projet de requalification de plus de 3 ha de foncier économique qui est en friche depuis plus de dix ans. En appui à nos services, nous avons sollicité l'agence Agate pour nous accompagner dans la mise en œuvre de cette opération importante pour notre territoire.

En premier lieu et au regard des différents modes d'actions possibles de la CCY, les éclairages techniques, juridiques et financiers apportés par les intervenants de l'agence nous ont permis de nous positionner sur l'engagement d'une concession d'aménagement.

Naturellement, l'agence est restée à nos côtés dans le cadre de la consultation nécessaire en vue de la passation de ce contrat de concession d'aménagement, transférant le risque économique à l'opérateur.

Pour nous, élus et services de la CCY, il a été très utile de pouvoir s'appuyer sur Agate et les autres partenaires tels l'EPFL 73 et Auvergne Rhône-Alpes-entreprises, pour mener à bien cette démarche, tant dans la production des éléments administratifs et techniques que dans la phase d'analyse des candidatures et des offres.

Aujourd'hui, avec la sélection réalisée d'un aménageur, la requalification de la friche est engagée et viendra prochainement participer au développement socio-économique du territoire de la Communauté de communes de Yenne. »

Accompagner les activités TOURISTIQUES ET ÉCONOMIQUES

En Savoie, le tourisme constitue un pilier économique structurant du développement local. Il contribue à préserver une offre de services du quotidien essentielle pour les habitants permanents. Pour rester attractifs, les territoires doivent sans cesse faire évoluer leur offre, en tenant compte des nouvelles attentes des visiteurs, de la pression concurrentielle et des effets concrets du changement climatique. Ce secteur, vecteur de diversification et de résilience, s'inscrit dans une réflexion plus large de maintien de l'équilibre territorial. L'économie locale s'appuie également sur un tissu d'entreprises dynamiques et sur des zones d'activités qui accompagnent l'émergence de filières stratégiques. Dans ce contexte, Agate soutient les collectivités dans la conception, la mise en œuvre et le suivi de leurs projets touristiques et économiques.

ZOOM SUR...

Le diagnostic partagé DU COL DE LA VANOISE

Dans le cadre du projet européen BiodivTourAlps, qui vise à mieux concilier la fréquentation touristique et la préservation de la biodiversité, le Parc national de la Vanoise a confié à Agate une étude sur le Col de la Vanoise (2 517 m) et son itinéraire d'accès.

La mission a permis de dresser un diagnostic du fonctionnement du site, complété par des observations de terrain réalisées en haute saison estivale. Une analyse croisée des enjeux environnementaux, paysagers et socio-économiques a été conduite, afin de mieux comprendre les impacts liés à la fréquentation. Des temps de concertation avec les acteurs locaux (entretiens, atelier participatif) ont nourri la réflexion collective.

Ces travaux ont permis d'identifier les leviers d'action et nous servent de base pour élaborer un programme d'actions opérationnelles qui favorisera un meilleur équilibre entre accueil du public et préservation de la biodiversité.

*Trouver
un équilibre
entre accueil
du public et
préservation de
la biodiversité*



Cruet

Mais aussi...

- **Création d'un règlement pour l'aménagement et la gestion des zones d'activités** de la Communauté de communes du canton de La Chambre
- **Aide à la réflexion autour de l'implantation d'un commerce multiservice de proximité**, dans un objectif de redynamisation et de réponse aux besoins de proximité - Cruet
- **Aide à l'élaboration de la stratégie de revitalisation commerciale du centre-ville** de Bourg-Saint-Maurice, au travers d'enquêtes réalisées auprès des habitants de la commune et des touristes, afin de mieux comprendre leurs habitudes de consommation
- **Accompagnement dans la structuration de ses données cartographiques pour la gestion de la signalétique « randonnée » du territoire** - SIVAV (Syndicat intercommunal des Vallées de l'Arvan et des Villards)
- **Construction d'un modèle de panneau pour les aires de services vélo de la nouvelle véloroute « la Belle Via »** pour une mise en valeur des éléments de la base de données touristiques APIDAE - en collaboration avec les offices de tourisme des territoires.



Jean-Michel
Blondet
Maire de Cruet

Implanter un point de vente multiservice au cœur de la commune

Dans le cadre du projet de construction d'un espace multiservice sur la commune de Cruet, la municipalité a sollicité Agate pour effectuer une étude de potentiel économique d'un point de vente multiservice.

Il s'agissait de définir le modèle de commerce à implanter, identifier les types de gestion possibles et adapter la forme juridique se rapportant à ce projet. La restitution de tous ces éléments aux élus a permis de cerner plus précisément la forme que prendrait cet espace multiservice.

Dans un deuxième temps, Agate a accompagné la municipalité pour l'organisation d'une réunion de concertation avec la population afin de connaître ses attentes en matière de commerce, construire ensemble ce futur commerce et le rôle de chacun, commune, associations, habitants, dans le fonctionnement de ce futur commerce multiservice.

Impulser LES TRANSITIONS

Face à des transformations profondes et accélérées – qu'elles soient climatiques, sociales ou économiques – notre société se trouve souvent en position de rattrapage. Ces évolutions, parfois brutales, fragilisent les équilibres sociaux et environnementaux et accentuent les inégalités. Les territoires savoyards doivent dès lors renforcer leur capacité de résilience, tout en préservant la cohésion de leurs communautés. Accompagner ces transitions, et parfois même les initier, devient une nécessité pour ne pas en être de simples spectateurs. Agate se mobilise pour analyser, comprendre, expliquer et anticiper les mutations à venir à l'appui d'outils et de démarches d'adaptation souvent coconstruits, concrets et partagés.

ZOOM SUR...

Méribel 2038 : ACCOMPAGNER UNE TRANSITION AMBITIEUSE AUX ALLUES

Depuis 2022, la commune des Allues s'engage dans une démarche ambitieuse de transition écologique et sociale, « Méribel 2038 ». Agate l'accompagne en tant qu'assistant à maîtrise d'ouvrage dans la structuration, le suivi et la mise en œuvre de ce projet global, en mobilisant au fil de l'eau la diversité de ses expertises : conduite de projet, concertation, analyse de données, cartographie, infographie...

En collaboration avec l'équipe municipale et l'équipe technique, nous avons aidé à la construction d'un plan d'action opérationnel, conçu des outils de suivi servant à piloter son avancement et proposé des méthodologies pour impliquer les acteurs du territoire à chaque étape. Les temps d'échange avec les habitants et les professionnels – ateliers participatifs, réunions publiques, moments dédiés aux enfants, table ronde – nourrissent les choix de la collectivité depuis le début de la démarche. Nous apportons également notre aide à la réalisation d'actions concrètes pour l'animation de temps de concertation, la passation de marchés publics, ou encore l'apport d'expertise sur la réalisation d'actions environnementales, et concevons des supports de communications adaptés pour appuyer cette dynamique (bilans, expositions, documents pédagogiques).



Thierry Monin
Maire des Allues

Une véritable ingénierie au service du projet

Agate nous accompagne depuis le démarrage de notre démarche de transition écologique et sociale « Méribel 2038 » : nous disposons ainsi d'une véritable ingénierie au service du projet et ce sur des domaines d'expertise très diversifiés. Nous savons que nous pouvons solliciter ses équipes au gré des besoins, pour nous aider à faire vivre ce projet, en particulier lorsque les compétences ne sont pas disponibles en interne.

Engagées dans la durée dans le cadre d'un marché pluriannuel de 4 ans, les équipes ont ainsi une très bonne connaissance des enjeux auxquels le territoire est confronté. Le fait qu'elles aient animé ou participé à toutes les réunions publiques leur permet d'avoir un regard pertinent sur les sujets que nous traitons dans notre démarche et la perception qu'en ont les habitants. Leur présence apporte également une vision extérieure objective, qui permet de réguler les prises de paroles quand cela est nécessaire.



Mais aussi...

- **Accompagnement sur l'étude de vulnérabilité et la stratégie d'adaptation du PCAET** (Plan Climat-Air-Énergie Territorial) 2026-2031 - Grand Chambéry
- **Etat des lieux et synthèse des actions relevant du développement durable sur le périmètre de la destination « 3 vallées »**, pour l'association des 3 Vallées
- **Accompagnement dans la mise en place d'un SIG commun aux différents territoires de Savoie porteurs d'un schéma directeur cyclable, pour favoriser une meilleure gestion des aménagements cyclables**, pour le compte du Département
- **Animation du réseau des professionnels de l'accès aux droits** de Grand Chambéry - Temps d'échanges pour parler des difficultés et des solutions pour l'accès aux services des opérateurs
- **Rédaction et présentation de la feuille de route France Numérique Ensemble 2023-2027** avec l'ensemble des acteurs savoyards de la médiation numérique, aux côtés de la Préfecture et du Département
- **Accompagnement des agents de la Communauté de communes Cœur de Savoie dans la prise en main de l'outil QGIS**, pensé spécifiquement autour des données mobilisées par cette dernière
- **Animation du réseau des conseillers numériques de Savoie et organisation de leur activité** en fonction de leur expertise, du secteur d'activité de leurs structures et des typologies d'utilisateurs reçus.

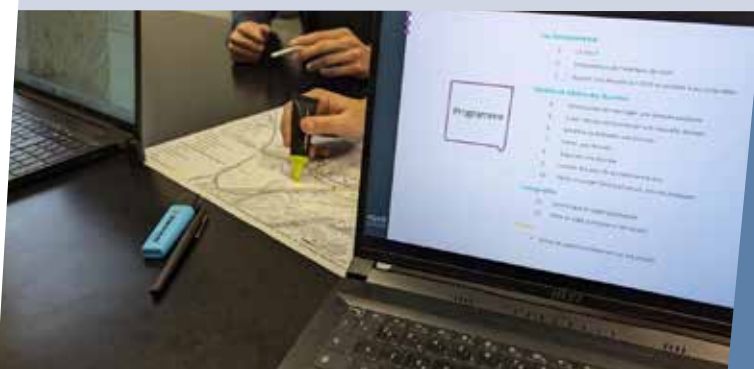


Guy Chauvin

Responsable
du service
Agriculture et Forêt
Cœur de Savoie

Une assistance sur-mesure et ciblée

L'accompagnement proposé par l'équipe géomatique d'Agate a représenté une réelle opportunité pour notre collectivité. Une douzaine de techniciens a bénéficié d'une formation et d'une assistance ciblée à QGIS, un outil de traitement et de cartographie des données géographiques. L'objectif était de nous rendre les plus autonomes possible dans l'usage courant de l'outil, en lien direct avec nos thématiques d'intervention : mobilité, économie, environnement, tourisme... Agate s'est adaptée à nos besoins concrets : l'assistance est basée sur nos données métiers et les exercices ont porté sur des situations opérationnelles. Résultat : l'outil est désormais utilisé en autonomie par nos équipes pour la gestion de données, les géotraitements ou encore la mise en page cartographique. L'accompagnement ne s'est pas arrêté là. Il se poursuit aujourd'hui, en fonction des besoins, sur des missions spécifiques (par exemple, en lien avec la trame turquoise), avec pour mot d'ordre la transmission et la montée en compétences. Il a également permis de relancer une réflexion plus globale sur les besoins SIG de la collectivité avec la création prochaine d'un poste de géomaticien.



Soutenir LES COLLECTIVITÉS AU QUOTIDIEN

La gestion quotidienne d'une collectivité repose sur de nombreux piliers : le fonctionnement démocratique de ses instances, l'organisation des services publics, la gestion budgétaire et patrimoniale, les ressources humaines ou la relation au citoyen. À chaque étape, les élus et agents peuvent avoir besoin d'un appui technique et méthodologique, qu'il soit ponctuel ou plus structurant. Agate met à leur disposition ses compétences variées en matière de gestion locale : finances, fiscalité, comptabilité, droit, administration, outils numériques ou cybersécurité. Réactivité, proximité et capacité d'adaptation résument la manière dont Agate conçoit l'accompagnement qu'elle apporte aux communes et intercommunalités savoyardes dans l'exercice de leurs missions.

ZOOM SUR...

La procédure de concession DU FORT DE TAMIÉ

Le Fort de Tamié, principal ouvrage de la place forte de la région d'Albertville, est un témoin architectural et historique de l'épopée militaire de la Savoie. Acquis en 1968 par le Syndicat intercommunal du Fort de Tamié (regroupant 8 communes, Albertville, Gilly-sur-Isère, Mercury, Plancherine, Verrens-Arvey, Tournon, Cléry et Frontenex), il a depuis été conservé et valorisé avec notamment son ouverture au public et la réalisation de plusieurs aménagements dont la création d'un parcours aventure en hauteur.

Depuis 2013, la gestion de l'accès au fort et des activités de loisirs du site est confiée à la Société Coopérative d'Intérêt Collectif « Fort de Tamié » dans le cadre d'une DSP (délégation de service public).

Pendant deux ans, Agate a accompagné le syndicat dans la procédure de concession visant à désigner un nouveau gestionnaire capable de développer l'attractivité du site, tout en respectant son caractère patrimonial et historique et en participant financièrement aux charges de conservation et d'entretien. Au terme de cette procédure, c'est la société AccroCamp qui a été retenue pour développer un projet de « camp de base multiactivité ». Notre mission a consisté à assister le syndicat sur tous les aspects administratif, technique et financier de la démarche : protocole de fin de contrat, rédaction des documents de la consultation, différents rapports, procès-verbaux et délibérations, analyse des candidatures et des offres, négociations avec les candidats et enfin formalisation de la nouvelle convention de DSP.

Une procédure de concession visant à désigner un nouveau gestionnaire capable de développer l'attractivité du site, en respectant son caractère patrimonial et historique





Centre de vacances Les Nivéoles - Aillon-le-Jeune

Mais aussi...

- **Procédure de publicité et de mise en concurrence** pour l'exploitation du centre de vacances Les Nivéoles et du centre d'animation culturel et touristique communal dans le cadre d'une délégation de service public – Aillon-le-Jeune
- **Toilettage des statuts de l'Office de tourisme communautaire** de la Communauté de communes des Sources du Lac d'Annecy sous forme d'établissement public industriel et commercial
- **Cad战略 juridique et financier des relations entre la commune et les professionnels de santé** pour la mise à disposition des locaux du futur pôle médical – Le Châtelard
- **Assistance à l'élaboration budgétaire 2024 et à l'analyse prospective (2023/2027)** des comptes de la commune en vue de s'assurer de ses capacités financières pour la réalisation future d'un restaurant scolaire, avec analyse des offres de prêts – Marthod
- **Accompagnement au cycle budgétaire 2025** : élaboration et présentation du débat d'orientations budgétaires et assistance des services à la construction des budgets primitifs - La Plagne Tarentaise
- **Réalisation d'une prospective financière** dans le cadre de la mise en place d'un plan pluriannuel d'investissement - Faverges-Seythenex
- **Assistance au renouvellement d'une convention de délégation de service public de remontées mécaniques** et d'activités de diversification touristique au Champ du Feu – Belmont (Bas-Rhin)
- **Accompagnement sur les processus de mise en conformité RGPD** – Grésy-sur-Aix
- **Audit du système d'information** de la Communauté de communes des Versants d'Aime

Guillaume Nantas

Secrétaire général de Saint-Georges-d'Hurtières

Le pack cybersécurité, un indispensable !

C'est à la suite notamment de la participation à une formation/sensibilisation aux questions de cybersécurité organisée par Agate en février 2023 que la commune a décidé de renforcer la sécurité de son parc informatique. Le pack cybersécurité souscrit auprès d'Agate remplit cet objectif. L'antivirus ESET proposé remplit très bien son rôle et nous espérons vivement ne jamais être contraints d'utiliser la sauvegarde externalisée à la suite d'un incident majeur. Mais c'est très rassurant de pouvoir compter dessus. Quant au gestionnaire de mots de passe BITWARDEN, c'est très pratique et beaucoup plus sûr que notre vieille méthode ! On ne reviendra plus en arrière !

Impliquer LES HABITANTS

Les collectivités intègrent de plus en plus la parole des habitants dans l'élaboration de leurs projets, à travers des démarches de concertation, de dialogue territorial et de réunions publiques. La participation citoyenne s'impose aujourd'hui comme un levier essentiel pour construire des politiques publiques plus justes, lisibles et partagées. Pour répondre aux exigences croissantes de transparence, d'écoute et d'inclusion, les élus sont incités à associer les habitants dès les premières réflexions. Cet exercice, parfois complexe, demande méthode, posture et outils adaptés. C'est dans cette logique qu'Agate développe année après année son expertise en ingénierie de la participation, au service des dynamiques locales.

ZOOM SUR...

L'évaluation et le bilan de la première phase D'AMÉNAGEMENT DE L'ÉCOQUARTIER DE VILLENEUVE À COGNIN

Depuis l'été 2024, Agate accompagne la commune de Cognin dans l'évaluation et le bilan de la première phase de l'écoquartier de Villeneuve. Dans ce cadre, une enquête a été menée auprès des habitants du quartier, complétée par plusieurs temps de concertation. Un groupe de travail réunissant des habitants de l'écoquartier, des résidents de Cognin hors quartier et des élus s'est réuni à trois reprises. Ces rencontres ont pris la forme de diagnostics en marchant, d'ateliers participatifs et de temps prospectifs.

Une réunion publique est également venue élargir la participation, tout en lançant officiellement la seconde phase de l'aménagement de l'écoquartier.

Ces différents temps d'échange ont rencontré un franc succès, avec une mobilisation forte des habitants, qui ont largement contribué à la réflexion. Cette dynamique a permis de récolter une matière précieuse pour dresser le bilan de la première phase et elle constitue une base solide pour imaginer la suite du projet, en lien avec le groupement de maîtrise d'œuvre urbaine, recruté début 2025.

*Une enquête et des
temps d'échange
ont permis de
récolter une matière
précieuse pour
dresser ce bilan*





Mais aussi...



- **Mise en place d'actions de sensibilisation aux tiques et à l'ambrosie auprès du grand public**, dans le cadre de nos missions CPIE (financées par l'ARS)



- **Animation d'un collectif d'ambassadeurs citoyens mobilisés dans la prévention du moustique tigre**, dans le cadre de nos missions CPIE (financées par l'ARS)



- **Sessions de sensibilisation sur l'alimentation saine et durable à destination des écoles, à l'appui notamment des outils pédagogiques « raconte-moi ton assiette »**, dans le cadre du PAT (plan alimentaire territorial) des Communautés de communes d'Arlyère et Cœur de Savoie

- **Organisation et animation d'une réunion publique avec les riverains pour la modification de l'OAP n°4 AT24 - Chindrieux**

- **Organisation et animation d'une réunion publique et d'ateliers sur le diagnostic de l'étude de définition du Grand Livettaz - Bassens**

- **Organisation et animation d'un forum habitat sur le contexte, les enjeux et les projets de la commune en matière de logement - Challes-les-Eaux**

- **Accompagnement du conseil citoyen sur le PCAET (Plan Climat Air Energie Territorial) - Communauté de communes des Vallées de Thônes**

- **Accompagnement dans l'élaboration de la politique de la ville 2025-2030**, en concertant à la fois avec les acteurs, partenaires, habitants et élus du territoire - Communauté d'Agglomération Grand Lac



Renaud Beretti
Président de
Grand Lac,
Maire d'Aix-les-
Bains

Construire un programme d'actions au plus près des réalités du territoire

Dans le cadre de l'élaboration du contrat de cohésion sociale 2025-2030, Grand Lac a bénéficié de l'accompagnement d'Agate. Cet accompagnement a été utile pour objectiver les enjeux grâce à un outil cartographique basé sur des données sociales et identifier les quartiers d'intervention du nouveau contrat.

Une large concertation a ensuite été menée, avec des actions de terrain auprès des habitants et des temps d'échange avec les partenaires locaux. Cette démarche participative a permis de construire un programme d'actions au plus près des réalités du territoire. Agate a également contribué à définir les indicateurs de suivi du contrat.

Je salue l'expertise et l'engagement de l'ensemble des acteurs mobilisés dans ce projet.

Comprendre POUR MIEUX DÉCIDER

Les collectivités doivent adapter leurs équipements et leurs services à des besoins qui évoluent rapidement. Pour cela, il est fondamental de bien cerner les attentes des habitants et de comprendre les dynamiques à l'œuvre. Réaliser un diagnostic, analyser les transformations en cours et évaluer l'impact des politiques publiques permet de renforcer la pertinence et l'efficacité des actions menées. C'est pour répondre à cet enjeu d'efficacité et de cohérence de l'action publique qu'Agate propose à ses adhérents son expertise en matière d'observation, de diagnostic territorial et d'évaluation des projets et organisations.

ZOOM SUR...

Le diagnostic de la Mission Locale Jeunes DU BASSIN CHAMBÉRIEN DANS LE CADRE DE SA LABELLISATION

La Mission Locale Jeunes du Bassin Chambérien s'inscrit dans la démarche de labellisation impulsée par l'Union Nationale des Missions Locales. Cette dynamique vise à valoriser la qualité de l'offre de services auprès des jeunes et des entreprises. Elle a été l'occasion de requestionner le projet associatif de la MLJ, notamment son ancrage territorial, c'est-à-dire l'adéquation entre l'évolution du territoire, les besoins des jeunes et les actions déployées.

Pour cela, la MLJ a sollicité Agate pour réaliser un diagnostic avec une forte dimension participative portant à la fois sur les trajectoires d'évolution de son territoire mais également de son public, nourri par cinq approches complémentaires : une analyse statistique multi-échelle (Avant-pays savoyard, Grand Chambéry, Cœur de Savoie), une enquête auprès de 280 jeunes, un atelier avec une quinzaine d'entre eux pour approfondir leurs attentes, un séminaire d'équipe pour croiser diagnostic et pratiques professionnelles et un conseil d'administration, garant d'une appropriation collective du travail et d'un dialogue stratégique autour des enjeux à venir. Ce travail alimente aujourd'hui la redéfinition du projet associatif.

Réalisation d'un diagnostic, avec une forte dimension participative, afin de requestionner le projet associatif, ainsi que l'adéquation entre l'évolution du territoire, les besoins des jeunes et les actions déployées.





Franck Morat
Président de la
Mission Locale
Jeunes du Bassin
Chambérien

Une forte mobilisation de l'équipe, des élus et des jeunes

Si ce diagnostic était un passage nécessaire du point de vue de la démarche de labellisation, il a été pour nous un important moyen de mobilisation de l'équipe, des élus mais aussi des jeunes sur le sens de l'action de la Mission Locale et sur l'adéquation entre leurs attentes et la manière dont la MLJ y répond. De cette démarche participative, il est ressorti un nombre important de pistes et de propositions qui vont nourrir le nouveau projet associatif et la feuille de route de l'équipe.

S'il est utile et nécessaire de questionner régulièrement le sens et l'efficacité de notre action, cela ne peut se faire que de temps à autre car une telle démarche d'évaluation est très mobilisatrice. Néanmoins, il nous semble utile de rester, chemin faisant, en veille sur notre territoire et notre public. Aussi la Mission Locale envisage la mise en place d'un observatoire de la jeunesse pour lequel Agate continuera de nous accompagner.

Nous ne pouvons que nous féliciter de ce travail qui a été une étape importante dans la démarche de qualité et d'ouverture à son public, poursuivi par la MLJ.

Mais aussi...

- **Aide à la définition et à la rédaction du futur document qui encadrera les objectifs et actions de la politique de la ville 2025-2030 de Grand Lac**, en concertation avec les habitants
- **Réalisation de l'évaluation du Plan Départemental d'Action pour le Logement et l'Hébergement des Personnes Défavorisées (PDALHPD) 2020-2024**, pour le compte du Département
- **Réalisation du diagnostic territorial participatif** dans le cadre du renouvellement du projet social du Centre socioculturel de La Partageraie
- **Réalisation des portraits sociaux des EPCI de Savoie** : production, par EPCI, d'un portrait synthétique et visuel d'indicateurs sur différentes thématiques (démographie, emploi, accompagnement social, logement, etc.), pour le pôle social du Département
- **Création d'un tableau de bord de suivi de l'activité de distribution de l'aide alimentaire en Savoie** aux côtés des services de la Préfecture

...Et toujours

- **Réalisation et mise à jour annuelle du bilan climatique dans les Alpes du Nord**, pour le Département
- **Réalisation et mise à jour trimestrielle de l'Observatoire du Grand Chantier Lyon-Turin**, pour le Département



Bât. Évolution • 25, rue Jean Pellerin • CS 32631
73026 Chambéry Cedex
04 79 68 53 00

www.agate-territoires.fr

f @Agate.territoires

t @Agate_agence

in Agate - Agence alpine des territoires