

AGATE
AGENCE ALPINE
DES TERRITOIRES

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018



JE VOULAIS VOUS DIRE...

J'ai le plaisir de vous présenter le tout premier rapport d'activité de l'Agence Alpine des Territoires – **Agate** – portant sur l'exercice 2018.

Ce rapport est à l'image des acteurs qui composent notre réseau, des missions réalisées au cours de l'année 2018, des élus engagés dans nos instances dirigeantes et de notre équipe pluridisciplinaire d'experts.

Il illustre **la diversité des acteurs** (collectivités, associations, socioprofessionnels et publics) qui font appel à Agate et qui bénéficient de nos interventions : les élus, administrés, membres associatifs, usagers, ...

Il reflète **la force du réseau** des 340 collectivités, communes, intercommunalités, agglomérations savoyardes, qui ont adhéré à Agate dès son premier exercice.

Il présente, en outre, une sélection des missions, parmi les quelque 300 réalisées au cours de l'année 2018, illustrant la **variété de nos 6 domaines d'intervention** : stratégie des territoires, gestion locale, développement touristique, urbanisme et aménagement, lien aux populations, écoute des territoires et concertation.

Il concrétise la **vision** portée par les élus de nos instances dirigeantes, représentatifs de l'ensemble des territoires savoyards, de bâtir une structure originale et novatrice d'ingénierie dédiée à la réponse aux besoins des collectivités et autres acteurs (associations, socioprofessionnels, ...) qui œuvrent au développement et à la gestion de nos territoires.

Il exprime le **dynamisme, la transversalité et la pluridisciplinarité** d'une équipe d'experts qui continue de s'enrichir de nouvelles compétences pour répondre aux besoins émergents des collectivités comme, la transition numérique ou le développement durable.

Il témoigne enfin de **la solidarité et du soutien** de nos partenaires au premier rang desquels le Département de la Savoie qui, au titre de sa compétence de solidarité territoriale, a apporté son soutien financier dès la création d'Agate.

MARIE-CLAIRE BARBIER
Présidente

SOMMAIRE

4 PRÉSENTATION DE L'AGENCE

Nos domaines d'intervention
Les instances d'Agate

10 L'ESSENTIEL DE 2018

Les événements 2018
Les chiffres 2018
Notre équipe 2018

18 NOTRE COMMUNICATION

Nos outils et nos publications

22 NOS MISSIONS

Gestion des collectivités
Aménagement et urbanisme
Développement touristique
Écoute des territoires et concertation + lien aux populations
Stratégie et développement des territoires
Missions transversales
Formations et nouveautés

42 BILAN FINANCIER

Répartition du budget

46 NOS PROJETS INNOVANTS

Numérique et territoires / Pôle environnement / Géomatique

50 L'AGENCE ET VOUS

Nos adhérents et nos partenaires
Comment et pourquoi faire appel à Agate

54 NOUS CONTACTER



L'AGENCE

Issue du regroupement de 4 structures au service des territoires et des collectivités, Agate est née le 1^{er} janvier 2018.

L'agence présente l'originalité d'associer, au sein d'une même entité, un ensemble de compétences complémentaires et de haut niveau.

Elle s'est dotée d'outils d'analyse et de représentation très performants qui lui permettent d'accompagner tous les partenaires dans leurs projets, aussi complexes soient-ils, combinant des aspects techniques, réglementaires, patrimoniaux, économiques et humains.

Un an plus tard, la pertinence d'Agate est avérée et sa capacité à contribuer à la qualité des politiques territoriales s'est renforcée.

L'évolution permanente des dynamiques territoriales, l'urgence des enjeux environnementaux et des défis de la société d'aujourd'hui confirment l'utilité d'une ingénierie experte au service des collectivités, du monde associatif et de leurs politiques de développement.



AMÉNAGEMENT ET URBANISME

- Assistance aux projets d'aménagements (programmation, foncier, fiscalité)
- Assistance aux outils de planification territoriale (SCoT, PLU, carte communale)
- Accompagnement aux projets d'aménagements urbains, ruraux et touristiques
- Appui à l'élaboration, au suivi et à l'évaluation des politiques publiques (habitat, cohésion sociale, mobilité...)



DÉVELOPPEMENT TOURISTIQUE

- Conseil et accompagnement à la mise en œuvre d'opérations touristiques
- Conseil et accompagnement de la diversification touristique
- Conseil et accompagnement à l'organisation et à la structuration touristiques



LIEN AUX POPULATIONS

- Fleurissement et confort d'usage
- Accompagnement des initiatives locales et des collectivités dans leurs projets citoyens et démarches participatives
- Animation de l'instance de dialogue en Savoie
- Coordination et animation de réseaux d'acteurs de l'environnement et de l'économie sociale et solidaire
- Label Centre Permanent d'Initiatives pour l'Environnement (CPIE)

NOS DOMAINES D'INTERVENTION AU SERVICE DES TERRITOIRES



ÉCOUTE DES TERRITOIRES ET CONCERTATION

- Ingénierie et animation d'instances de concertation et de réunions publiques
- Conception et animation de dispositifs et de démarches participatives
- Médiation et résolution de conflits
- Animation de l'instance de dialogue de Savoie



GESTION DES COLLECTIVITÉS

- Assistance administrative et juridique des collectivités
- Assistance financière et fiscale des collectivités
- Accompagnement des élus et techniciens dans leurs fonctions d'encadrement



STRATÉGIE ET DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES

- Analyses statistiques et cartographiques, diagnostic et prospective de territoire
- Appui à l'élaboration, au suivi et à l'évaluation de politiques et projets de territoires
- Accompagnement de la transition numérique et environnementale des territoires
- Appui au montage et à la gestion de programmes européens et recherche de financements

LES INSTANCES D'AGATE

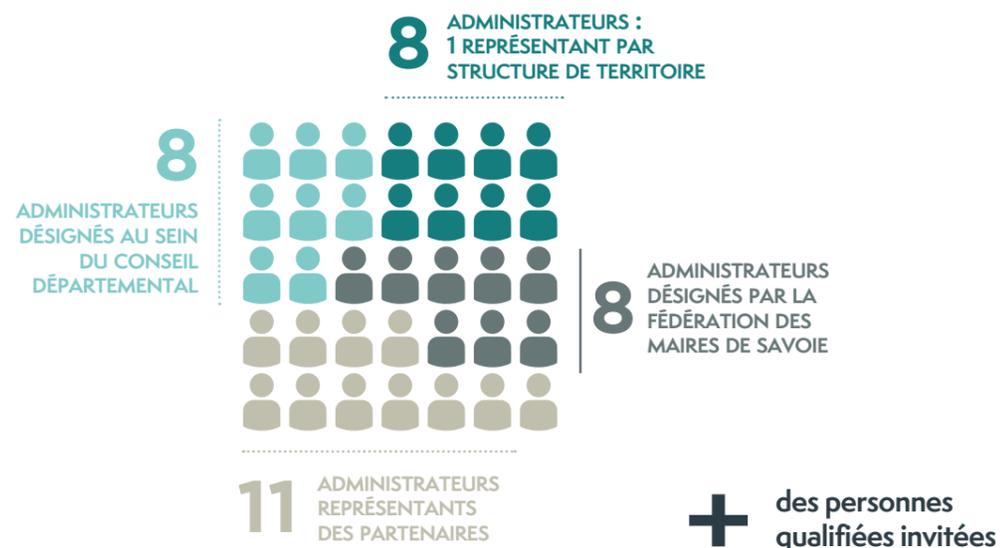
LE BUREAU

 **6 à 8**

membres désignés par le conseil d'administration en veillant à assurer un équilibre entre les collèges

Marie-Claire BARBIER | Présidente
Gilbert GUIGUE | Vice-président
Jean-Claude RAFFIN | Secrétaire
Nathalie LAUMONNIER | Trésorière
Frédéric BURNIER-FRAMBORET
Josiane BEAUD
Fabrice PANNEKOUCKE
Léopold VIALLET

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



regroupe tous les adhérents (Département de la Savoie, communes, intercommunalités, organisations partenaires, ...)

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

1^{ER} COLLÈGE ÉLUS DÉPARTEMENTAUX

Marie-Claire BARBIER | CD – Bugey savoyard
Annick CRESSENS | CD – Ugine
Jean-François DUC | CD – Montmélian
Christian GRANGE | CD – Modane
Gilbert GUIGUE | CD – Pt-de-Beauvoisin
Auguste PICOLLET | CD – Bourg-St-Maurice
Nathalie LAUMONNIER | CD – La Ravoire
André VAIRETTO | CD – Albertville 2

2^E COLLÈGE AGGLO., STRUCTURES DE TERRITOIRES DE SCOT ET COM. COM. DE PLUS DE 20.000 HAB.

Xavier DULLIN | CA Grand Chambéry
Marina FERRARI | CA Grand Lac
Frédéric BURNIER - FRAMBORET | CA Arlysère
Béatrice SANTAIS | CC Cœur de Savoie
Guy DUMOLLARD | SM Avant-pays savoyard
Jean-Claude RAFFIN | Syndicat du Pays de Maurienne
Anthony FAVRE | Ass. Pays Tarentaise Vanoise
Josiane BEAUD | SM Métropole Savoie

3^E COLLÈGE ÉLUS COMMUNES ET GROUPEMENTS DÉSIGNÉS PAR LA FÉDÉRATION DES MAIRES DE SAVOIE

Olivier ROGNARD | Maire de Ruffieux
Jean-Paul CLARET | Maire d'Entremont-le-Vieux
Gaston PASCAL-MOUSSELARD | Président de la CC Haute Tarentaise
Luc BERTHOUD | Maire de La Motte Servolex
Frédéric TOUIHRAT | Maire de Ayn
Philippe GAMEN | Maire de Le Noyer
Fabrice PANNEKOUCKE | Maire de Moûtiers
Patrick PROVOST | Maire de Saint-François-Longchamp

4^E COLLÈGE MEMBRES PARTENAIRES

Côme VERMERSCH | SMBT
Lionel FLASSEUR | Auvergne-Rhône-Alpes Tourisme
Erich DEBRUERES | Offices de Tourisme 73 SMB
Michel FRUGIER | Savoie Nordic
Michel DELMAS | CEN 73
Nicolas FAVRE | FOL 73
Monique CHENU | Fédération des Centres Sociaux
Julien MANNIEZ | Agence Écomobilité
Isabelle BOURDIS | France Active Savoie Mont-Blanc
Léopold VIALLET
Bernard BARON

PERSONNES QUALIFIÉES

État, Université, Région, Chambres Consulaires, Bailleurs sociaux, EPFL, Parlementaires, ...



**L'ESSENTIEL
DE 2018**

LES ÉVÉNEMENTS 2018



LES CHIFFRES 2018



53
salariés



34
ADMINISTRATEURS

110

ENSEIGNANTS

SENSIBILISÉS À L'ÉDUCATION
ENVIRONNEMENT ET
DÉVELOPPEMENT DURABLE



4

WEBINAIRES
avec **235**
participants



760 QUESTIONS
TRAITÉES

DANS LE CADRE DE LA LIGNE
PRIVILÉGIÉE, RÉSERVÉE
AUX ADHÉRENTS



143
ASSISTANCES
TECHNIQUES

364



AFFAIRES
traitées

54 communes
classées



VILLES ET VILLAGES FLEURIS

11 000



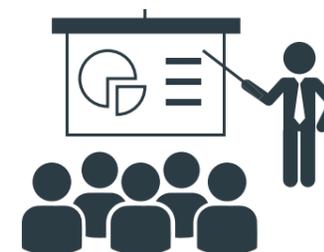
appels
HOTLINE



140
prestataires labellisés
ACCUEIL VÉLO

194 PERSONNES

LORS DE **19** FORMATIONS
par notre service finances



254 CONNECTEURS PASRAU*
INSTALLÉS

*Prélèvement À la Source pour les Revenus Autres



NOTRE ÉQUIPE EN 2018



DIRECTION

Directeur Général
Philippe POURCHET

Assistante de direction
Fabienne VERNAY



RESSOURCES

Responsable de pôle
Gabrielle RUBOD

Communication
Émilie BLIN

Comptabilité et gestion
Aurélien DURAND-TERRASSON
Julie BILIATO

Documentation, accueil
Marianne GIBERT

Ressources humaines
et formation
Marianne GUINET

Infographie, assistance
production
Anne LEULLIER
Victorine SAGNARD

Informatisation et
Assistance
Patrick ETELLIN
France CHABANON
Sandra HUS
Sébastien NICOLLET
Rémy SALOMON
Anne-Laure VILANOVA



AMÉNAGEMENT ET URBANISME

Directeur
Philippe POURCHET

Foncier, SCoT et
cartographie
Camille ACHAT

Aménagement
Richard CECILLON

SCoT et PLU
Isabelle DUNOD

Habitat et Politique de la ville
Delphine PICHON

Mobilité-Transport-
Énergie
Évelise PICHERY



DÉVELOPPEMENT TOURISTIQUE

Directeur
Michel DIETLIN

Patrimoine et immobilier
Hervé BOISSON

Structuration touristique
Pierre HAMBERGER

Patrimoine et immobilier
Thomas LAMBERT

Économie de projets
Alice LAUGA

Randonnée, tourisme
culturel et agrotourisme
Karine MANDRAY

Vélo et activités de pleine
nature
Sarah XUEREB



LIEN AUX POPULATIONS

Directrice
Aurélien LE MEUR

Fleurissement et label
Tourisme et Handicap
Catherine AGNOLETTA

Éducation et citoyenneté
Fanny FLORET

Éducation et Alimentation
Cendrine GOTTOT

Programmes européens et
développement durable
Sarah RUTTER

Politique Jeunesse
Rémi SERAIN

Confort d'usage
Gérard THIEVENAZ

Animation de réseaux
environnement
Alexis CHAREYRON



ÉCOUTE DES TERRITOIRES ET CONCERTATION

Directrice
Aurélien LE MEUR

Concertation publique
et Organisations
David CHABANOL

Concertation territoriale
Nicolas FAUDON

Développement durable
et concertation
Sarah RUTTER



STRATÉGIE ET DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES

Directeur
Jean-Marie GUILLOT

Transition climat, air, énergie
Christophe CHAIX

Évaluation et développement
territorial
Nicolas FAUDON

Analyses territoriales
et thématiques
Isabelle LAVINA

Transition numérique
Adrien DEVOS



GESTION DES COLLECTIVITÉS

Directeur
Emmanuel PETIT

Finances et fiscalité
locales
Matthieu CHARNAY
Fatiha BOUSSALIA
Anne COUDRAY
Marie-Pierre SADOUX

Concertation publique
et Organisations
David CHABANOL

Juridique
Yvan DUMOLLARD
Stéphanie GUINET
Morgane JACQUIER



AGATE
AGENCE ALPINE
DES TERRITOIRES

EXPERT
DANS L'ACCOMPAGNEMENT
DES COLLECTIVITÉS



NOTRE
COMMUNICATION

NOS OUTILS 2018



Définition de notre charte graphique (logo, gamme de couleurs, typographie, identité visuelle) déclinée pour tous les vecteurs de communication d'Agate : papier à lettre, cartes de visite, cartons de correspondance, signatures de mail, pochettes à rabat, guides des adhérents, catalogue des formations, kakemono, etc...

CRÉATION DU SITE INTERNET D'AGATE

Naissance de notre site internet au 1^{er} trimestre 2018, qui s'est enrichi tout au long de l'année afin de donner une idée claire et précise des domaines d'intervention d'Agate, mais aussi de mettre en avant nos publications, nos formations et nos actualités.



NOS PUBLICATIONS 2018



GUIDES ET ANNUAIRES

- Guide 2018 des prestataires Accueil Vélo en Savoie
- Guide 2018 du Confort d'Usage
- Mois de l'ESS (Économie Sociale et Solidaire) - novembre 2018
- Atlas cartographique du massif des Alpes
- Palmarès 2018 du concours départemental des villes, villages et maisons fleuries
- Annuaire 2018 des acteurs et partenaires des politiques enfance-jeunesse en Savoie



RAPPORTS

- Bilan climatique 2018 sur les Alpes et la Savoie
- Chiffres-clés du PDALHPD 2017 (Plan Départemental d'Actions pour le Logement et l'Hébergement des Personnes Défavorisées)
- Rapport d'évaluation du PDALHPD 2014-2018
- Rapport d'évaluation du Contrat de ville Grand Chambéry



OBSERVATOIRES

- Observatoire du transport de marchandises à travers les Alpes - mai 2018
- 7^e Observatoire du grand chantier Lyon-Turin - juin 2018
- 8^e Observatoire du grand chantier Lyon-Turin - octobre 2018



CATALOGUES

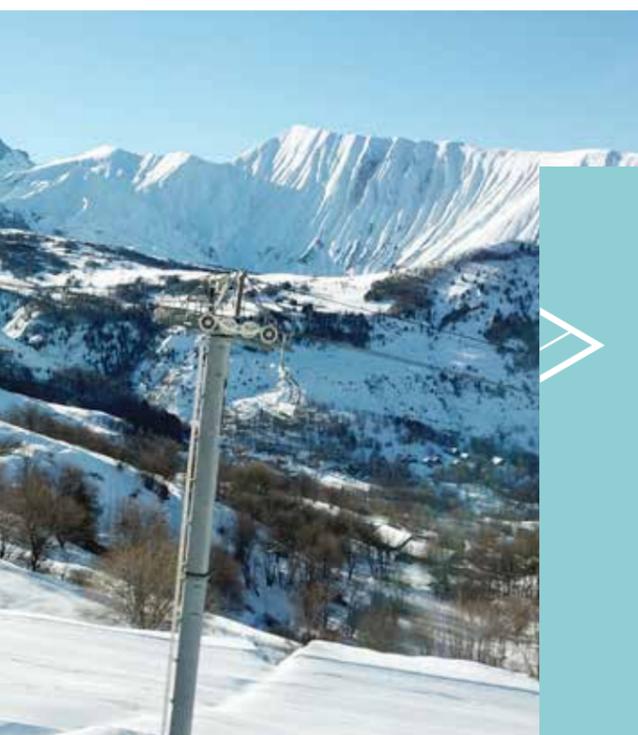
- Catalogue 2018 des formations Agate



**QUELQUES-UNES
DE NOS MISSIONS**

GESTION DES COLLECTIVITÉS

Au quotidien, Agate accompagne les communes, les communes nouvelles, les intercommunalités et leurs établissements dans l'ensemble des problématiques qu'ils rencontrent pour assurer le fonctionnement de leur collectivité dans les domaines administratif, juridique, financier et fiscal.



1 COMMUNE D'ALBIEZ-MONTROND

Le Pôle gestion locale a accompagné la commune d'Albiez-Montrond dans le cadre de la recherche d'un partenaire professionnel pour exploiter son service public des remontées mécaniques et du domaine skiable.

La commune a bénéficié de l'expertise juridique et financière du Pôle gestion locale tout au long des différentes phases de la procédure de publicité et de mise en concurrence ainsi que lors des négociations qui ont abouti à la signature d'une convention de 5 années.



2 CRÉATION DE COMMUNES NOUVELLES

Le Pôle gestion locale accompagne régulièrement des élus qui s'interrogent sur la création d'une commune nouvelle.

Il a développé une méthodologie permettant aux élus d'appréhender en quoi l'outil "commune nouvelle" peut être ou pas, une réponse à leurs projets.

L'accompagnement, qui porte sur les volets administratifs, organisationnels, financiers et fiscaux, s'effectue aussi bien lors de la phase d'étude que lors de la mise en œuvre de la commune nouvelle.

En 2018, Agate a notamment accompagné les projets de communes nouvelles de La Tour-en-Maurienne, La Léchère et Grand-Aigueblanche.

3 COMMUNE DE SAINT-JEAN-DE-MAURIENNE

Le Pôle gestion locale a accompagné les élus et les techniciens dans un contexte de carence du poste de directeur financier pour :

- réaliser un état des lieux du service finances et proposer des préconisations d'évolution du service,
- apporter une assistance au quotidien sur les volets comptables et financiers de la commune et des syndicats associés,
- accompagner à la mise en conformité des procédures comptables,
- former les agents sur le déploiement des procédures comptables (réglementaires et logiciel).

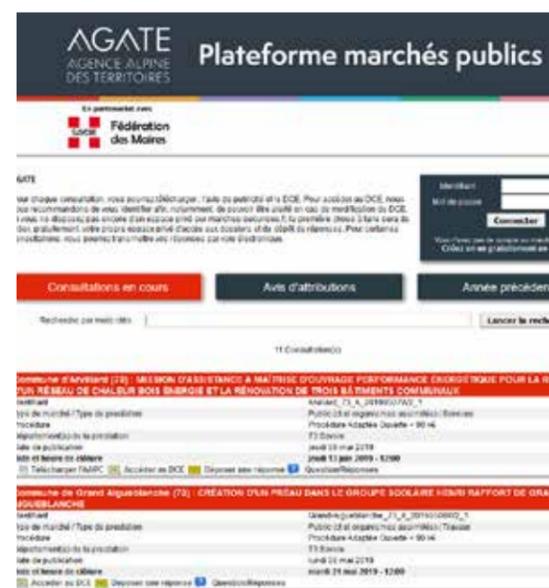


4 PLATEFORME DÉMATÉRIALISÉE DES MARCHÉS PUBLICS

Dans le cadre d'un partenariat avec la Fédération des Maires de Savoie et "marches-securises.fr", une plateforme dématérialisée des marchés publics a été lancée à l'automne 2018.

Cette nouvelle offre de service comprend :

- un accès illimité à la plateforme pour publier tous les marchés publics supérieurs à 25 000 € HT ;
- une formation de prise en main et une assistance pour toutes les démarches sur la plateforme (de la publication à l'attribution des marchés) ;
- une saisie et mise en ligne de marchés par nos soins qui peuvent être effectuée sur demande.



AMÉNAGEMENT ET URBANISME

De la planification stratégique aux opérations d'aménagement, nous déployons une capacité de conseil interdisciplinaire pour faire de vos projets une réussite, dans le respect des contraintes économiques et environnementales. Aujourd'hui, Agate renforce sa capacité d'expertise en matière de mobilité et d'urbanisme pré-opérationnel.



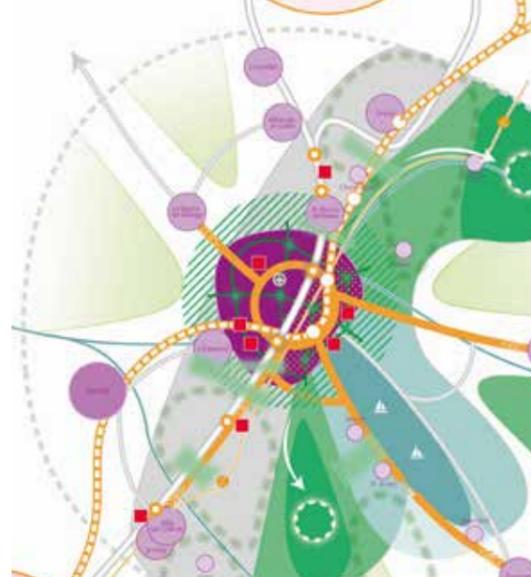
1 APPEL A PROJET COMMUNE DE LA VIUZ-LA-CHIÉSAZ (74)

Située dans les contreforts du massif du Semnoz, Viuz-La-Chiésaz se situe à moins de 15 km d'Annecy. Sur un périmètre foncier de 25 970 m², la commune porte un projet permettant d'accueillir :

- 90 à 95 logements dans le respect du PLH,
- 300 m² de commerces ou de services,
- la réalisation d'une place publique.

La commune a souhaité l'accompagnement d'Agate pour la mise en œuvre de l'appel à projet en vue d'opérer une vente à charges pour la réalisation de logements. Cet accompagnement s'est organisé en 2 temps :

- 1- la mise au point de la stratégie et des modalités de consultation de promoteurs,
- 2- le lancement de l'appel à candidature et la sélection des candidats.



2 PROJET DE TERRITOIRE DU GRAND ANNECY

Dans le cadre de l'élaboration du projet de territoire "Imagine le Grand Annecy 2050", Agate a piloté l'analyse des enjeux du territoire à cette échéance. L'agence a élaboré, territorialisé et illustré graphiquement la stratégie d'aménagement à échéance 2050, sur un territoire soumis à une forte pression démographique, à des contraintes importantes liées au site, et a confronté cette stratégie aux risques de ruptures pour l'avenir. Ces éléments constituent une base de réflexion intéressante pour le PLUiHD que le Grand Annecy vient de lancer.

3 OBSERVATOIRE DE TRANSPORT DE MARCHANDISES

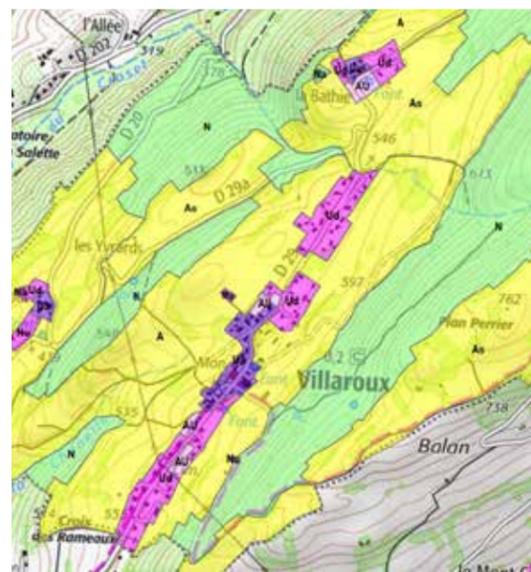
L'évolution des flux transfrontaliers constitue un véritable enjeu pour le Département de la Savoie. L'observatoire bisannuel réalisé par Agate permet de mesurer l'évolution des flux routiers et de marchandises, et de replacer la problématique savoyarde à l'échelle de l'ensemble de l'Arc alpin, de Vintimille à Tarvisio, à la frontière autrichienne.



4 COMMUNE RURALE DE VILLAROUX

Assistance à maîtrise d'ouvrage (AMO) pour engager la révision de son Plan Local d'Urbanisme (PLU) et recruter un bureau d'étude en charge de cette procédure.

Outre l'assistance à l'écriture des délibérations nécessaires pour réviser le PLU, Agate a accompagné la commune dans toute la procédure de recrutement de l'urbaniste (rédaction du DCE, analyse des offres, ...) sous forme d'échanges réguliers avec les élus et en intégrant également une visite collective de la commune appréciée par les élus comme par les candidats.



DÉVELOPPEMENT TOURISTIQUE

Au cœur de l'économie savoyarde, le développement de l'activité touristique demande une approche globale concertée, sans cesse renouvelée. Dans l'objectif d'améliorer l'attractivité touristique des territoires, Agate accompagne et conseille les communes et leurs intercommunalités ainsi que les acteurs socioprofessionnels.

1 RENCONTRES NATIONALES VÉLO ET TERRITOIRES

L'association Vélo et Territoires et le Département de la Savoie, avec l'appui logistique d'Agate ont organisé les 10 et 11 octobre 2018, les 22^{es} Rencontres Nationales Vélo et Territoires à Chambéry.

Le 1^{er} jour, elles ont permis aux 340 participants de s'informer, échanger, débattre sur le thème du vélo, trait d'union entre les populations, territoires et usages avec des intervenants et experts lors de tables rondes et ateliers.

Le 2^e jour, 180 cyclistes ont parcouru l'itinéraire entre Chambéry et Aix-les-Bains en vélo et VAE (Vélo à Assistance Électrique) à la découverte des aménagements et équipements qui rendent la V63 accessible et sûre pour tous.



2 CONVENTION LOGEMENTS SAISONNIERS

Agate a accompagné 10 communes et intercommunalités touristiques, au sens du code du tourisme, qui ont l'obligation de conclure avec l'État "une convention pour le logement des travailleurs saisonniers". L'objectif est d'améliorer l'accès au logement dans des conditions décentes pour les actifs saisonniers.

Le document doit comprendre un diagnostic de l'offre et de la demande, et des propositions d'actions pour améliorer les éventuelles problématiques relevées. Des indicateurs doivent également être mis en place pour évaluer la qualité des actions sur la durée de la convention.

3 SIGNALÉTIQUE VÉLO EN AVANT-PAYS SAVOYARD

Suite à la réalisation de la galerie cycliste du col du Chat par le Département de la Savoie, la Communauté de communes de Yenne a souhaité développer un itinéraire de liaison vers la véloroute ViaRhôna. Agate a accompagné le Syndicat Mixte de l'Avant-pays savoyard, pour la définition du plan de jalonnement et l'implantation de la signalétique. Le parcours, le long des vignobles, permet notamment de relier Yenne à la ViaRhôna et propose aux cyclotouristes de nouvelles expériences sur le territoire.



4 CHALETS DES 3 LACS SAINT-SORLIN-D'ARVES

Les élus de la commune de Saint-Sorlin ont saisi l'opportunité d'une vente d'un ancien centre de vacances au cœur de la station, pour y développer des espaces de services à vocation touristique (ESF et son club enfant, caisse RM,...) ainsi que des logements saisonniers.

Agate a été mandatée pour réaliser l'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage de cette opération. Ses missions ont consisté à :

- aider à la pré-programmation
- étudier sa faisabilité technico-économique
- assister au recrutement de l'équipe de maîtrise d'œuvre
- accompagner les démarches et la conception de l'avant-projet.



ÉCOUTE DES TERRITOIRES ET CONCERTATION

En lien avec tous ses domaines d'intervention, Agate conçoit et anime des démarches de concertation, avec l'objectif de favoriser l'implication des habitants et des acteurs pour une action publique plus efficace, mieux adaptée et mieux acceptée.



1 COHABITATION DES USAGES DANS LES ALPAGES

Pour réduire l'impact de la prédation du loup sur leurs troupeaux, les éleveurs utilisent des chiens de protection au comportement impressionnant pour les autres usagers des alpages. Pendant l'été 2018, Agate s'est associée à la Société d'Économie Alpestre de Savoie, avec le soutien d'une étudiante de l'Université Savoie Mont Blanc, pour conduire une vaste enquête auprès des randonneurs afin de mieux connaître la réalité des interactions avec les chiens de protection.



2 FORMATIONS CONCERTATION

Formation "Concevoir et animer des processus de concertation et des démarches participatives". 10 professionnels venus de toute la France ont suivi 3 modules de 3 jours organisés et en partie animés par Agate pour acquérir les méthodes et les outils du dialogue territorial.
Comment organiser une concertation ?
Comment animer une réunion participative ?
Comment gérer les situations conflictuelles ?
Une formation pour outiller les acteurs des territoires et favoriser le dialogue et la concertation.

3 COMMUNE NOUVELLE PORTE DE SAVOIE

Dans le cadre de la fusion des communes de Les Marches et Francin, devenue commune nouvelle "Porte de Savoie", Agate a accompagné l'équipe de direction et animé un séminaire pour des agents afin de favoriser l'interconnaissance et faciliter l'émergence d'une nouvelle dynamique collective. La trentaine d'agents se sont réunis pendant une matinée pour partager les valeurs qui guident leurs missions, identifier leurs compétences et partager leurs craintes et leurs besoins pour une fusion réussie.



4 VILLE DE CHAMBÉRY POLITIQUE JEUNESSE

Reconnue pour son expertise de la concertation, de l'animation de démarches participatives et de la définition de politiques publiques, Agate a été sollicitée par la Ville de Chambéry pour venir en appui dans l'animation des temps de concertation de la démarche avec les acteurs de l'action jeunesse, avec les jeunes eux-mêmes et avec les élus. Toutes ces étapes ont permis aux services de la ville et aux acteurs concernés de formaliser une nouvelle politique jeunesse partagée.



STRATÉGIE ET DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES

Agate accompagne les collectivités locales dans toutes les étapes d'un projet de territoire ou d'une politique publique. Conduire des réflexions prospectives et des diagnostics, créer des outils analytiques de suivi, assurer le pilotage de démarches partenariales... Autant d'outils pour construire et piloter les projets de territoires.



1 CHARTE PARC NATUREL RÉGIONAL DU MASSIF DES BAUGES

La révision d'une charte est une étape importante et intense dans la vie d'un Parc. Celui du Massif des Bauges a fait appel à Agate pour son expérience de la conduite de projet de territoire et son expertise dans la définition des prestations indispensables à la réalisation de la démarche : rédaction des cahiers des charges (concertation, communication, évaluation environnementale...), appui à la concertation des différents acteurs du Parc, expertise sur les contenus... Agate appuie la direction du Parc dans l'organisation et l'animation de ses instances.



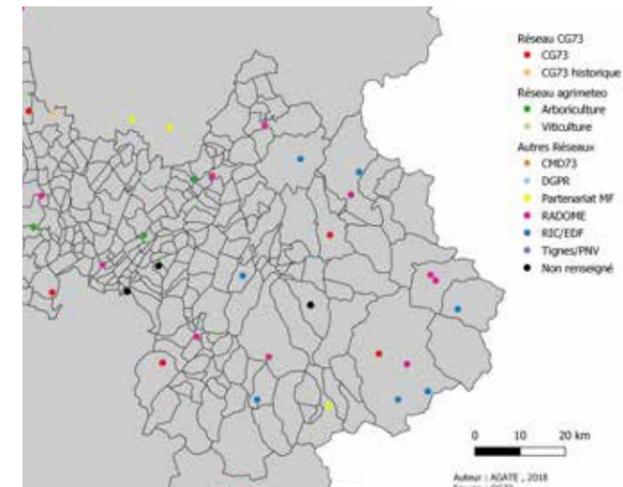
2 PROJET DE TERRITOIRE CC LAC D'AIGUEBELETTE

Dans un contexte institutionnel et sociétal en perpétuel mouvement, les collectivités ont besoin de donner un cap à leur action. C'est l'objectif poursuivi par la Communauté de communes du Lac d'Aiguebelette dans la définition de son projet de territoire. Pour toutes les étapes de la démarche, la CCLA a fait appel à Agate, depuis la réalisation du diagnostic du territoire jusqu'à l'écriture du projet, en passant par l'organisation et l'animation des temps de concertation avec les habitants et les acteurs socioprofessionnels.

3 COMITÉ MÉTÉOROLOGIQUE DÉPARTEMENTAL

Réalisation d'une étude pour le Comité Météorologique Départemental de la Savoie sur l'évolution de l'offre et du besoin en données et en prévisions météo-climatiques en Savoie.

Face à une incertitude sur la pérennité du réseau Météo-France en Savoie, le Comité Météorologique de Savoie a souhaité faire l'état des lieux de l'offre et des besoins en données météo-climatiques, évaluer les conséquences des mutations en cours et proposer des solutions répondant aux enjeux du comité et du département.



4 ÉVALUATION DU PROJET D'AGGLOMÉRATION AVEC LE CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT DE GRAND CHAMBÉRY

Grand Chambéry a constitué son conseil de développement et l'a mandaté pour suivre le projet d'agglomération issu de la démarche participative de la Fabrique du Territoire. Agate ayant assisté l'agglomération dans l'élaboration de son projet de territoire, cette dernière lui a confié l'accompagnement du conseil de développement et des services de l'agglomération dans la définition d'une méthode pour son suivi et son évaluation. Puis Agate a apporté son appui dans l'animation de rencontres pour tester cette méthode et l'adapter chemin faisant avec les membres du conseil de développement et les élus.



LIEN AUX POPULATIONS

Agate accompagne les territoires dans l'élaboration et la conduite de leurs politiques et de leurs dynamiques dans les domaines du développement durable, de la prise en compte des enjeux environnementaux et du développement social local.



Agate est porteuse du Label Centre Permanent d'Initiatives pour l'Environnement (C.P.I.E.).

MOIS DE L'ÉCONOMIE
SOCIALE ET SOLIDAIRE
NOVEMBRE 2018

Coopérons
FAISONS
ENSEMBLE !

6ÈME ÉDITION EN SAVOIE



1 ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

S'inscrivant dans une démarche associant les deux Savoie, la 6^e édition du mois de l'Économie Sociale et Solidaire 2018 a été coordonnée, pour la Savoie, par Agate afin de rassembler largement les acteurs de l'ESS.

60 événements ont été organisés sur les territoires de Savoie en 2018, réunissant plus de 2300 participants. Cette manifestation mobilise et fédère chaque année un peu plus d'acteurs autour de ce mois national.

Agate a assuré le montage du programme et la mobilisation de tous les acteurs, la communication et la relation avec les médias ainsi que l'organisation des temps forts de la manifestation.



2 CONCEPTION ET RÉALISATION DE PROJETS

Agate vous aide à concevoir, à réaliser et à animer vos projets de territoire, notamment à vocation éducative, en agissant à plusieurs niveaux :

- conception et animation de dispositif éducatif et de démarche participative,
- aide à l'émergence et au développement en impliquant les acteurs d'un territoire en lien avec les politiques territoriales locales,
- mise en relation d'acteurs et retour d'expériences d'autres territoires,
- apport d'expertises techniques (ou appel à des partenaires) sur les enjeux du développement durable,
- étude et conseil sur la faisabilité financière,
- aide à la mise en œuvre (organisation d'événements, assistance à maîtrise d'ouvrage...)

3 ENVIRONNEMENT ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

L'opération "Bienvenue dans mon jardin au naturel" mobilise des jardiniers amateurs, volontaires pour ouvrir leur jardin au public et transmettre leurs pratiques écologiques. En juin 2018, 7 jardins sur le territoire de Maurienne ont accueilli une centaine de visiteurs pour partager des expériences, des techniques et de la convivialité.

Nous accompagnons les jardiniers des territoires à transmettre au mieux leurs pratiques du jardinage au naturel en proposant des temps de rencontre avant et après l'ouverture des jardins. Cela contribue à agir en faveur de la biodiversité et de la santé environnementale.



4 ENJEUX ALIMENTATION SAINE ET RESPONSABLE

Du dispositif éducatif à l'animation d'ateliers en passant par la création de supports pédagogiques, Agate a conçu et réalisé "Raconte-moi ton assiette". Cet outil est composé de plusieurs supports comme le vélo-mixeur, une remorque-stand, une fleur d'exposition et un ensemble de jeux pédagogiques afin d'aborder le changement de comportement en faveur d'une alimentation saine et durable. D'Aix-les-Bains à Ugine, cette cuisine pédagogique itinérante a été au service des acteurs des territoires et des consommateurs, des enfants aux séniors.





NOTRE FORCE : UNE ÉQUIPE PLURIDISCIPLINAIRE

UN EXEMPLE SUR : LE TERRITOIRE MAURIENNE GALIBIER

9
collaborateurs
impliqués

8
mois de
réalisation

10
compétences
déployées



PÔLE STRATÉGIE
DES TERRITOIRES



PÔLE LIEN AUX
POPULATIONS



PÔLE
DÉVELOPPEMENT
TOURISTIQUE



PÔLE GESTION
DES COLLECTIVITÉS

ÉTUDE DE POSITIONNEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT TOURISTIQUE DU TERRITOIRE MAURIENNE GALIBIER



ÉTUDE DE POSITIONNEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT TOURISTIQUE DU TERRITOIRE

DIAGNOSTIC

Analyse de l'offre et apport d'éléments de connaissance sur les filières touristiques, les attentes de la clientèle, les évolutions sociétales.

DÉFINITION DES ORIENTATIONS STRATÉGIQUES

Des scénarios sont élaborés pour définir et hiérarchiser les filières prioritaires.

PLAN D' ACTIONS

En se fondant sur le diagnostic et les orientations stratégiques, un plan d'actions est proposé en s'appuyant sur nos expériences.



LA GOUVERNANCE

GOUVERNANCE ET FONCTIONNEMENT EFFICIENT

Préconisation, évaluation budgétaire et des besoins.

PROJET DE PÔLE D'ACCUEIL ET DE SERVICES INNOVANTS

Bench mark et identification de plusieurs scénarios.



DÉPLOIEMENT D'UNE STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT DE L'IMMOBILIER DE LOISIRS

Mise en place d'une "politique propriétaire".

Définir une stratégie de classement des hébergements.

Définir les modalités d'institution de la taxe de séjour.



NOTRE FORCE : UNE ÉQUIPE PLURIDISCIPLINAIRE

UN EXEMPLE SUR :
LA COMMUNAUTÉ
DE COMMUNES
DE YENNE


3
collaborateurs
impliqués


3
mois de
réalisation


5
compétences
déployées



SERVICE JURIDIQUE



SERVICE FINANCES



PÔLE DÉVELOPPEMENT
TOURISTIQUE

ÉTUDE ÉCONOMIQUE ET JURIDIQUE POUR L'ÉVOLUTION DU MODE DE GESTION DES CAMPINGS COMMUNAUTAIRES



DIAGNOSTIC SUR LES CONDITIONS D'EXPLOITATION DES CAMPINGS COMMUNAUTAIRES

ANALYSE DES CONVENTIONS DE DSP* EN COURS

Analyse des obligations
des parties et des
conditions de sortie des
contrats.

MISE EN ÉVIDENCE DES ÉQUILIBRES ÉCONOMIQUES

Analyse, comparaison et
évaluation des marges
d'amélioration.

* Délégation de Service Public



DÉFINITION DES OBJECTIFS POUR LE FUTUR

Au regard des analyses économiques et juridiques, nous avons assisté la collectivité dans la définition de ses objectifs pour la poursuite de l'exploitation de ses équipements : objectifs financiers, de qualité de service, d'implication ou non de la collectivité...



PROPOSITION DE SCÉNARIOS D'ÉVOLUTION POUR L'EXPLOITATION DES CAMPINGS

PRÉSENTATION DES MODES DE GESTION ENVISAGEABLES

Présentation des
différentes hypothèses et
évaluation des avantages
et inconvénients des
scénarios.

EVALUATION DES IMPACTS FINANCIERS DES SCÉNARIOS

Estimation du prix pour
une cession de camping
et des niveaux de loyers
et étude prospective
sur les finances de
l'intercommunalité.

FORMATION



Datadock

Agate est un organisme de formation référencé à ce titre depuis le 8 août 1995 et "Datadocké" depuis le 25 février 2019.

Depuis le mois de janvier 2019

40

formations

160

participants

De nouvelles formations verront le jour prochainement, toujours avec le même objectif : être au plus près des attentes et des suggestions des collectivités (communes, associations, syndicats mixtes ou intercommunaux, communautés de communes, d'agglomérations, EPCI ou Etablissements Publics de Coopération Intercommunale, particuliers...).



QUELQUES DATES À VENIR

04 JUIN

Mener une stratégie fiscale sur son territoire

08 OCTOBRE

Mobiliser l'intelligence collective dans son équipe

12 NOVEMBRE

Mise en place de la comptabilité analytique

Des formations à la carte totalement personnalisées sont également disponibles sur demande auprès de nos services.

NOUVEAUTÉS 2018



MOBILITÉ

Agate soutient les collectivités dans le développement de synergies entre la gestion de la mobilité et les objectifs de transition et d'atténuation climatique, ainsi que dans l'analyse des questions de déplacements, tous modes confondus.

Agate renforce son expertise dans le domaine de l'accompagnement pré-opérationnel et opérationnel des projets d'urbanisme et d'aménagement en apportant aux collectivités un nouveau conseil, plus technique et plus opérationnel, sur la mise en œuvre de leurs projets.



URBANISME PRÉ-OPÉRATIONNEL



NUMÉRIQUE

Agate met en place une plateforme numérique et collaborative pour le réseau des professionnels jeunesse de la Savoie et de leurs partenaires : définition des besoins avec les animateurs du réseau, tests de différentes solutions logicielles, puis choix de la plateforme et mise en place technique et fonctionnelle.

Pour permettre aux collectivités savoyardes de s'engager dans une démarche de conformité au RGPD (Règlement Général sur la Protection des Données) applicable depuis le 25 mai 2018, Agate a développé en lien avec son partenaire technique COVATEAM, un processus d'accompagnement mutualisé. À ce jour, plus de 110 collectivités ont souscrit à ce service en cours de déploiement en lien avec les intercommunalités.



RGPD



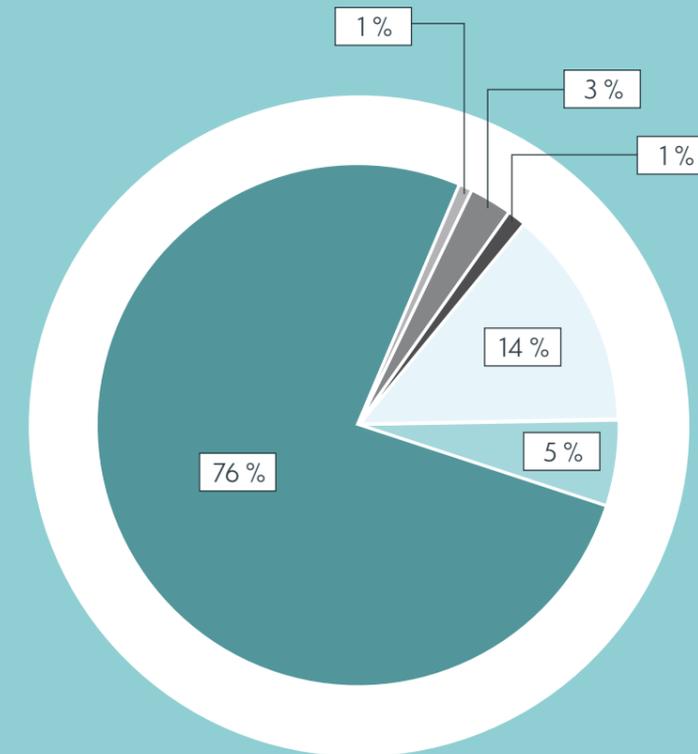
BILAN FINANCIER

RÉPARTITION DU BUDGET

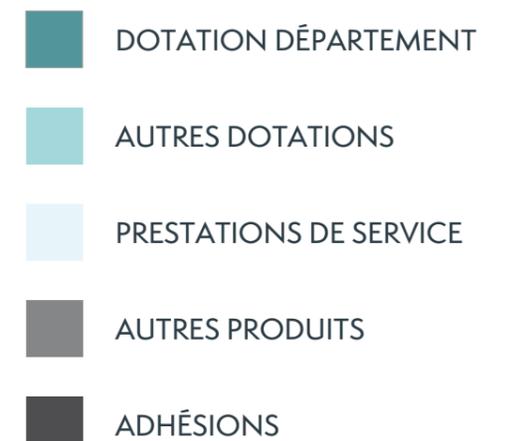
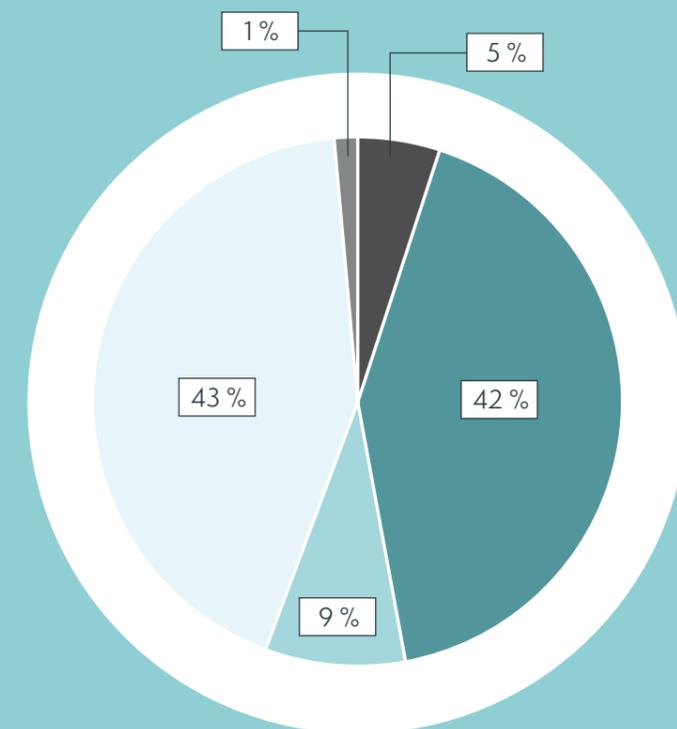
Un premier budget pour Agate proche de l'équilibre.

- Le CA du 20 décembre 2017 avait adopté un budget prévisionnel 2018 résultant du cumul des budgets de l'ATD, de Savoie Vivante et de ASADAC-MDP à 3 505 000 €.
- Les recettes se composent principalement de prestations de services, de dotations (Département et autres) et d'adhésions. Le développement de l'offre de service d'Agate permettra la création de nouvelles recettes en 2019.
- Les dépenses sont principalement composées de :
 - la masse salariale,
 - des services extérieurs et charges externes intégrant notamment l'organisation des rencontres des DRC,
 - la participation au Salon des maires et l'organisation des matinées d'information.

DÉPENSES



RECETTES





NOS PROJETS INNOVANTS POUR 2019

AGATE ÉVOLUE

NUMÉRIQUE

AGATE VOUS ACCOMPAGNE DANS VOTRE DÉMARCHE OPENDATA

Lauréate en 2018 – en partenariat avec Grand Chambéry – de l'appel à manifestation d'intérêt d'OpendataFrance pour être Animateur Territorial des Données, Agate s'inscrit dans un réseau de professionnels et d'experts de l'ouverture des données publiques.

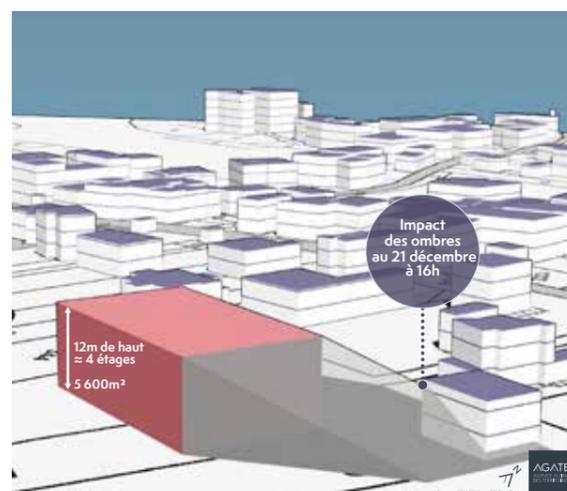
L'ouverture des données publiques étant une obligation légale pour les collectivités de plus de 3500 habitants et 50 agents ETP, Agate propose, à partir de l'été 2019, un accompagnement mutualisé et sur mesure aux collectivités soumises à cette obligation légale, mais également à toutes celles qui souhaiteraient améliorer leur fonctionnement par une démarche de transparence et d'ouverture autour de leurs données publiques.



GÉOMATIQUE

L'ANALYSE SPATIALE POUR ANTICIPER VOS AMÉNAGEMENTS

De la structuration à l'analyse spatiale, Agate explore vos données pour vous permettre d'effectuer des choix stratégiques sur vos territoires. Des études à toutes les échelles appuient vos projets de la planification territoriale (croisement SCoT / PLU...) à la modélisation d'une construction nouvelle dans son environnement (impact de l'ombre portée sur le voisinage...).



PÔLE ENVIRONNEMENT, DÉVELOPPEMENT DURABLE ET TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Les acteurs territoriaux sont confrontés à de nombreux enjeux relatifs à l'environnement et au développement durable, et doivent faire aujourd'hui des choix pour les territoires de demain.

En 2019, Agate décide ainsi de restructurer et étoffer son offre de service et crée un nouveau pôle "Environnement, Développement durable et Transition écologique".

Ce pôle aura pour missions principales de conseiller et accompagner les acteurs territoriaux sur un ensemble de problématiques environnementales (énergie, déchets, ressource en eau, biodiversité, qualité de l'air, éducation au développement durable, économie circulaire, climat, adaptation aux nouvelles normes et dispositions réglementaires...) et de maintenir sa contribution aux travaux du réseau des CPIE.



MAGATE
AGENCE ALPINE
DES TERRITOIRES

L'AGENCE
ET VOUS



NOS ADHÉRENTS



NOS PARTENAIRES

ILS NOUS SOUTIENNENT



ILS NOUS ACCOMPAGNENT

ADISES Active Savoie | ADRETS - Association pour le Développement En Réseau des Territoires et des Services | Agence Écomobilité Savoie Mont-Blanc | Agence économique régionale | Altisens | ARTELIA | ASDER - Association Savoyarde pour le Développement des Énergies | Atelier 2 | Atelier BDA | Atelier du Territoire | Atemia | AURG - Agence d'Urbanisme de Grenoble | Auvergne-Rhône-Alpes Économie | Auvergne-Rhône-Alpes Tourisme | Caisse d'Allocations Familiales | CAUE de la Savoie - Conseil d'Architecture, d'Urbanisme et de l'Environnement | CCI 73 - Chambre de commerce et d'industrie de Savoie | CEN 73 - Conservatoire d'espaces naturels de Savoie | CEREMA - Centre d'études et d'expertise sur les risques, l'environnement, la mobilité et l'aménagement | CGET - Commissariat Général à l'Égalité des Territoires | Chambé-carnet | Chambre d'agriculture Savoie Mont-Blanc | CIEDEL - Centre International d'Études pour le Développement Local | CMA 73 - Chambre de Métiers et de l'Artisanat de Savoie | Colbert Alpes Avocats | Comité Départemental Olympique et sportif de la Savoie | COVATEAM | DDT73 - Direction Départementale des Territoires | DGFIP - Direction Générale des Finances Publiques | DSF - Domaines Skiabiles de France | EPFL de la Savoie - Établissement Public Foncier Local | EPODE | Espaces et Mutations | FAGITH - Fédération Autonome Générale de l'Industrie Touristique et Hôtelière | Fédération des centres sociaux des deux Savoie | Fédération du tourisme associatif et social | Fédération RA de l'Hôtellerie de plein air | FOL 73 - Fédération des Œuvres Laïques de Savoie | Fondation Facim | France Active Savoie Mont-Blanc | FRAPNA : Fédération Régionale Rhône-Alpes de Protection de la Nature | French Tech in the Alps - Chambéry | Gîtes de France Savoie | GRAINE Auvergne-Rhône-Alpes | Hugues Beesau Conseil | IRSTEA - Institut national de recherche en sciences et technologies pour l'environnement et l'agriculture | LTF - Lyon Turin Ferroviaire | Mdp Consulting | Offices de Tourisme 73 SMB | Parc National de la Vanoise | Parc Naturel Régional du Massif des Bauges | Parc Régional du Massif de la Chartreuse | Pays de Savoie Solidaires | Pôle Emploi | Polymatheia | Préfecture de la Savoie | Savoie Info Jeunesse/Mission Locale Jeunes | Savoie Nordic | SEA 73 | SMBT - Savoie Mont Blanc Tourisme | SNAM - Syndicat National des Accompagnateurs en Montagne | Société d'Aménagement de la Savoie | SSIT - Savoie Stations Ingénierie Touristique | Syndicat des guides de montagne | UDAF - Union Départementale des Associations Familiales | UMIH - Union des Métiers et des Industries de l'Hôtellerie | UNAM - Union Nationale des Accompagnateurs en Montagne | USMB - Université Savoie Mont Blanc | VERDI

* Cette liste n'est pas exhaustive. Nous présentons nos excuses à ceux dont le nom aurait été omis par inadvertance.

POURQUOI ET COMMENT FAIRE APPEL À AGATE ?



JE SUIS

une collectivité,
un élu,
un technicien,
une association,
un groupe de citoyens,
...



J'AI

une question,
une problématique,
un projet,
...



JE PRENDS CONTACT

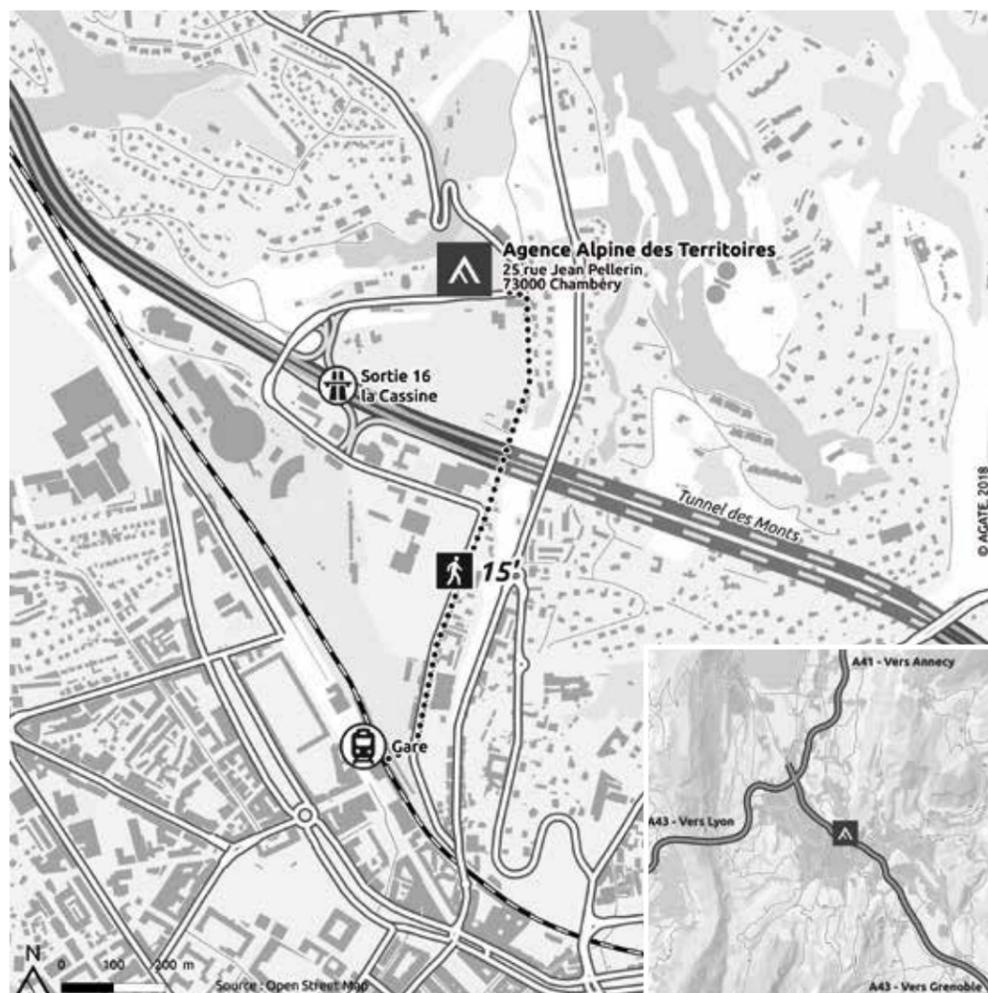
- 04 79 68 53 00
- contact@agate-territoires.fr
- www.agate-territoires.fr
- @Agate.territoires @Agate_agence
- Agate - Agence alpine des territoires



JE TROUVE

conseil,
orientation,
mise en œuvre,
soutien technique,
mise en relation,
formation
...

NOUS CONTACTER



NOUS CONTACTER :

☎ 04 79 68 53 00

✉ contact@agate-territoires.fr

RETROUVEZ-NOUS SUR : www.agate-territoires.fr

f @Agate.territoires | t @Agate_agence | in Agate - Agence alpine des territoires

OÙ NOUS TROUVER :

Bâtiment Évolution
25, rue Jean Pellerin
73026 Chambéry Cedex



Conception et réalisation : Agence Alpine des Territoires, 2019

Crédits photos :

© Yannick Perrin | © Karine Mandray | © PictYourCompany | © CAUE de la Savoie | © Agate |
© Francis Robert | © Matt Squirrel | © Jean-Baptiste Truffaut | © Tommaso Morello / CmCB /
Grand Chambéry

Impression : Kalistene - 04 50 69 01 97





AGATE
AGENCE ALPINE
DES TERRITOIRES

Agate - Agence alpine des Territoires
Bâtiment Évolution - 25, rue Jean Pellerin - 73026 Chambéry Cedex
04 79 68 53 00 - contact@agate-territoires.fr