



**AGATE**  
AGENCE ALPINE  
DES TERRITOIRES

**2018**



**EXPERT**  
DANS L'ACCOMPAGNEMENT  
DES COLLECTIVITÉS

# SOMMAIRE

Edito.....	p3
Présentation d'AGATE.....	p4
Nos domaines d'activités.....	p8
Aménagement et urbanisme.....	p12
Développement touristique.....	p14
Écoute des territoires et concertation.....	p16
Stratégie et développement des territoires.....	p18
Gestion des collectivités.....	p20
Lien aux populations.....	p22
L'équipe.....	p24

Mesdames, Messieurs les élus,  
Mesdames, Messieurs les techniciens,  
Mesdames, Messieurs les partenaires,

Au service des territoires, AGATE vous propose une offre variée dans 6 grands domaines d'intervention connectés et complémentaires : Aménagement et urbanisme, Développement touristique, Ecoute des territoires et concertation, Stratégie et développement des territoires, Gestion des collectivités, Lien aux populations.

En effet, dans un contexte de transformation générale de nos territoires, de nos institutions et de leurs moyens, le Conseil départemental, dans sa compétence de solidarité territoriale, et les collectivités de Savoie, ont souhaité accompagner l'émergence d'une agence renouvelée de conseil en stratégie territoriale et d'accompagnement des collectivités.

Notre agence a été créée dans un objectif de mutualisation d'une ingénierie et de moyens au profit des territoires, afin d'offrir des accompagnements et des conseils performants et réactifs. Notre ambition est d'embrasser l'ensemble des projets et problématiques des collectivités.

Nous espérons que ce guide répondra à vos attentes et nous restons bien évidemment à votre écoute pour le faire évoluer.



**Marie-Claire BARBIER**  
Présidente



**Philippe POURCHET**  
Directeur général

# PRESENTATION D'AGATE





AGATE conçoit ses missions au plus près des besoins des collectivités et des territoires.

# AGATE réinvente l'accompagnement aux collectivités

Depuis le 1er janvier, née par et pour les territoires, l'Agence Alpine des Territoires, AGATE, est ancrée au plus près des collectivités territoriales et de leurs besoins.

Expert de l'accompagnement des collectivités, des élus et des acteurs des territoires, l'équipe d'AGATE intervient dans 6 grands domaines :

- Aménagement et urbanisme,
- Développement touristique,
- Ecoute des territoires et concertation,
- Stratégie et développement des territoires,
- Gestion des collectivités,
- Lien aux populations.

## Une vision pour les territoires

Impulsée par la Conférence des Territoires réunissant l'ensemble des intercommunalités en 2016, AGATE est une agence de conseil en stratégie territoriale et d'accompagnement des collectivités dans leurs besoins quotidiens.

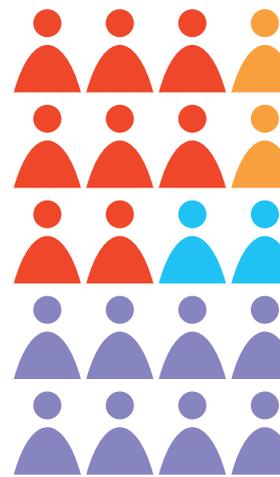
Elle aide les élus à construire leur vision stratégique du territoire et les projets qui y concourent. Au profit des collectivités qu'elle accompagne, AGATE veut contribuer à leur développement et à leur rayonnement.

## Le fonctionnement en cours d'installation

**6 à 8**  Le B...  
membres d...  
d'administr...  
à assurer u...  
entre les co...

## Le Conseil d'

**8**  
administrateurs  
désignés au sein du  
Conseil départemental



**10** administra...  
représenta...  
des parten...

**+**   
des person...  
qualifiées in...

## Bureau

désignés par le conseil  
ation en veillant  
n équilibre  
ollèges

## Administration

3 administrateurs :  
1 représentant par territoire



8

administrateurs désignés  
par la Fédération des  
Maires de Savoie

34

ateurs  
ants  
naires

nes  
vités

## Une nouvelle gouvernance pour plus d'efficacité

AGATE est une agence mutualisée pour les élus, les collectivités et les partenaires du développement territorial, organisée sous forme associative.

Dotée d'un conseil d'administration composé de 5 collèges :

-  Conseil départemental,
-  Communautés d'agglomération et Communautés de communes,
-  Communes,
-  Partenaires,
-  Personnes qualifiées (non membres).

## Une instance départementale de dialogue

AGATE s'est dotée d'un lieu de partage des enjeux de la Savoie et de ses territoires à travers une instance permanente de dialogue, de veille stratégique et de débats prospectifs.

Construite dans une vision démocratique moderne, cette instance associera de nombreux acteurs ainsi que la société civile.

# NOS DOMAINES D'ACTIVITÉS





AGATE accompagne les collectivités et les territoires dans leurs évolutions et leurs transformations pour faire face aux défis de demain.



## AMÉNAGEMENT ET URBANISME

- Assistance aux projets d'aménagement (programmation, foncier, fiscalité)
- Assistance aux outils de planification territoriale (SCoT, PLU, carte communale)
- Accompagnement aux projets d'aménagements urbains, ruraux et touristiques
- Appui à l'élaboration, au suivi et à l'évaluation des politiques de la ville (habitat, cohésion sociale, mobilité...)



## LIEN AUX POPULATIONS

- Appui aux politiques Jeunesse, Fleurissement, Services au public et Confort d'usage
- Accompagnement des initiatives locales et des collectivités dans leurs projets citoyens
- Conception et animation de dispositifs de sensibilisation, d'éducation et de formation
- Coordination et animation de réseaux d'acteurs de l'environnement et de l'économie sociale et solidaire
- Label Centre Permanent d'Initiatives pour l'Environnement (CPIE)



## GESTION DES COLLECTIVITÉS

- Accompagnement dans l'informatisation et l'assistance des collectivités
- Assistance administrative et juridique des collectivités
- Assistance financière et fiscale des collectivités
- Accompagnement des élus et techniciens dans leurs fonctions d'encadrement

6  
DOMA  
D'INTERV  
AU SE  
DES TERR



## DÉVELOPPEMENT TOURISTIQUE

- Conseil et accompagnement à la mise en œuvre d'opérations touristiques
- Conseil et accompagnement de la diversification touristique
- Conseil et accompagnement à l'organisation et à la structuration touristiques



## ÉCOUTE DES TERRITOIRES ET CONCERTATION

- Ingénierie et animation d'instances de concertation et de réunions publiques
- Conception et animation de dispositifs et de démarches participatives
- Médiation et résolution de conflits
- Animation de l'instance de dialogue de Savoie



## STRATÉGIE ET DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES

- Analyses statistiques et cartographiques, diagnostic et prospective de territoire
- Appui à l'élaboration, au suivi et à l'évaluation de politiques et projets de territoires
- Accompagnement de la transition numérique et environnementale des territoires
- Appui au montage et à la gestion de programme européens et recherche de financements

3  
AINES  
VENTION  
RVICE  
RITOIRES



# Aménagement et urbanisme

AGATE se positionne aux côtés des collectivités pour les aider à élaborer leur politique et leurs actions en matière d'aménagement et d'urbanisme.

Elle les accompagne dans la mise en œuvre de leur politique globale d'aménagement et d'urbanisme, de la phase amont de réflexion méthodologique sur l'élaboration des documents d'urbanisme à la phase de mise en œuvre des projets de développement urbains, ruraux et touristiques, puis de suivi et d'évaluation.

## Les services proposés :

- ▶ Accompagnement à l'élaboration et à l'évolution des documents d'urbanisme du SCoT à la carte communale en passant par le PLU(i)
- ▶ Elaboration, suivi et évaluation des politiques publiques d'aménagement
- ▶ Appui technique à la mise en œuvre des politiques d'aménagement notamment en matière foncière et fiscale (acquisition/cession de foncier, financement des équipements publics, ...)
- ▶ Mise en œuvre opérationnelle des projets urbains, touristiques et ruraux par l'aide au recrutement d'opérateurs (maître d'œuvre, architecte, urbaniste, investisseur, promoteur, constructeur...)

## Les thématiques :

- Urbanisme et aménagement
- Foncier
- Habitat et politique de la ville
- Juridique et fiscal
- Environnement
- Tourisme

 Mise en oeuvre



Accompagnement



Procédure



Suivi



Evaluation



Projet



## AMO PLU(i) ou groupement de commandes PLU pour plusieurs communes ou carte communale

AGATE accompagne les procédures d'évolution et de suivi des documents d'urbanisme : réunions d'information sur les évolutions réglementaires, bilans d'évaluation, rédaction des délibérations, organisation des consultations pour le recrutement de bureau d'études, suivi de la procédure pour respecter les calendriers et les coûts d'objectifs.

📍 CC Cœur de Chartreuse, CC Cœur des Bauges, CC Pays Bellegardien, CC Canton de Rumilly, Novalaise, Rochefort, ...



## Appels à projet

Comment passer à l'acte opérationnel pour mettre en œuvre ou faire mettre en œuvre les projets et programmes choisis par la collectivité ? La concrétisation de l'aménagement implique la définition de (pré) programmes d'aménagement ou de constructions, qui est un préalable au recrutement d'un maître d'œuvre. Deux points sur lesquels l'agence apporte son soutien pour une bonne mobilisation de l'ingénierie et/ou opérateurs privés.

📍 Communes de Montagnole, Drumettaz-Clarafond, Vimines, Venthon, Marignier/74, Viuz la Chiesaz/74



## Mise en œuvre de la politique logement

AGATE accompagne les collectivités pour élaborer leur politique en matière de gestion de la demande et des attributions de logements sociaux et anime les démarches partenariales : Plan Partenarial de Gestion de la Demande, Document cadre, Convention intercommunale d'attribution de logements sociaux.

📍 CA Arlysère



## Optimisation de la taxe d'aménagement/TA

AGATE assiste les collectivités pour adapter le(s) taux de taxe d'aménagement (TA) aux spécificités de leur territoire à travers une sectorisation, voire une majoration de TA, une assistance qui intègre un temps d'information/échange auprès des élus, de préparation des délibérations, de calcul des taux majorés.

📍 Communes de Montvalezan, Bonneval sur Arc, Saint Sorlin d'Arves, Saint Pierre d'Albigny, ...



# Développement touristique

Au cœur de l'économie savoyarde, l'activité touristique, en montagne ou dans les vallées, au fil des 4 saisons, demande une approche globale, concertée et sans cesse renouvelée. Dans l'objectif d'améliorer l'attractivité touristique des territoires, AGATE accompagne et conseille les communes et leurs intercommunalités ainsi que les acteurs socio-professionnels.

AGATE réalise des diagnostics touristiques et propose un accompagnement pour la réalisation de projets. Elle apporte une ingénierie sur les questions de diversification touristique, du conseil sur l'organisation et la structuration touristique ainsi que sur la gestion des équipements touristiques. Pour augmenter l'attractivité touristique, AGATE anime des réseaux d'acteurs et accompagne le développement de compétences professionnelles par la formation.

## Les services proposés :

- ▶ Assistance à la définition de stratégie touristique des territoires
- ▶ Aide à la conception et à la mise en œuvre opérationnelle de projets d'aménagements et d'équipements
- ▶ Labellisations des sites, équipements et itinéraires
- ▶ Recherche de partenariat avec des opérateurs privés
- ▶ Animation de démarches transversales et thématiques
- ▶ Accompagnement à la structuration des opérateurs touristiques, mode de gouvernance et de gestion...

## Les thématiques

- Immobilier de loisir
- Urbanisme et aménagements
- Activités de pleine nature, randonnée et vélo
- Tourisme culturel
- Agritourisme
- Confort d'usage et handi-tourisme



Aide à la décision



Qualification de l'offre



Accompagnement



Formation



Parcours client





# Écoute des territoires et concertation

Partager les enjeux avec la population, consulter en vue d'une décision, favoriser l'appropriation d'une nouvelle mesure... AGATE accompagne les collectivités lorsqu'elles souhaitent initier ou doivent organiser des processus de concertation.

AGATE aide les collectivités à concevoir, animer et conduire des processus de concertation et des démarches participatives dans l'ensemble de leurs domaines de préoccupation. AGATE a pour objectif de favoriser l'implication des habitants et des acteurs pour une action publique plus lisible, mieux partagée et mieux acceptée. Les démarches participatives et la concertation s'appliquent à l'ensemble des domaines d'intervention d'AGATE.

## Les services proposés

- ▶ Ingénierie de la concertation et de la participation
- ▶ Préparation et animation de réunions publiques participatives et originales
- ▶ Mise en place et animation d'instances de concertation multi-acteurs
- ▶ Conception et animation de démarches participatives visant la participation citoyenne
- ▶ Accompagnement des professionnels animant des démarches de concertation : formation, accompagnement individuel, conseil, co-animation, ...
- ▶ Accompagnement des élus dans leurs initiatives de démocratie participative

## Les thématiques

- Projets de territoire et plans territoriaux thématiques
- Aménagement et urbanisme
- Conflits d'usage
- Projet touristique

Participation  Dialogue territorial

Médiation

 Partage

 Résolution des conflits



## Agenda 21

Pour redynamiser son plan d'action Développement Durable, la commune de la Motte-Servolex a missionné AGATE pour animer une démarche avec les habitants et acteurs du territoire. Des ateliers de travail avec des habitants et séminaires élus-techniciens ont permis à plus de 100 personnes de s'investir dans l'identification des enjeux et le choix des actions à conduire. Résultat : un plan d'action étoffé et des citoyens impliqués au côté de la collectivité !



Commune de la Motte-Servolex



## Révision d'un PLU

Pour alimenter les réflexions de la commune sur l'élaboration du nouveau PLU, AGATE, en collaboration avec le CAUE, a fait réfléchir les habitants volontaires sur les enjeux et les objectifs à prendre en compte dans les domaines suivant : mobilité, nature en ville, espaces publics, et formes d'habitat. 30 personnes ont travaillé et produit des cartes de diagnostic et des grandes orientations qu'ils ont présentées aux élus et au bureau d'études.



Commune de La Ravoire



## Information des élus sur le dialogue territorial

En juin dernier, une quinzaine d'élus et techniciens de collectivités savoyardes ont participé à une journée d'information et d'échange sur le dialogue territorial. Les apports de Philippe BARRET, médiateur et formateur, et le témoignage de Lionel MITHIEUX, Vice-Président de Grand Chambéry, sur la démarche du projet d'agglomération 2030 ont illustré comment construire des projets ou réguler des conflits en impliquant les acteurs et les habitants du territoire.



Savoie



## Conciliation des usages dans les alpages

Confrontés à des problèmes de cohabitation entre les randonneurs et les chiens de protection dans les alpages, des collectivités locales de Maurienne font appel à AGATE pour faire de la sensibilisation sur les sentiers. Des animateurs expliquent chaque été à près de 6000 personnes la raison d'être de ces chiens et les bons comportements à adopter. Soutenue par la DREAL, le PNV et les collectivités, l'action associe la DDT73 et la SEA73.



Maurienne



# Stratégie et développement des territoires

Eclairer les enjeux et les évolutions sociétales, orienter l'action publique, inscrire nos territoires dans les dynamiques alpines..., AGATE offre aux élus des conseils en stratégie de développement territorial. Elle les accompagne dans leur décision, par l'apport de données et d'analyses, véritables outils de construction et de pilotage des politiques territoriales.

AGATE accompagne les intercommunalités, communautés de communes ou d'agglomération, les structures de territoires, dans toutes les étapes de l'élaboration, de la mise en œuvre et du suivi d'un projet de territoire ou d'une politique publique. Conduire des réflexions prospectives et des diagnostics, créer des indicateurs de suivi et des outils analytiques, animer des observatoires partenariaux, ... autant d'outils nécessaires pour construire et suivre des projets de territoires.

## Les services proposés

- ▶ Diagnostic et prospective de territoire sur la base d'analyses statistiques, graphiques et cartographiques
- ▶ Observation, création d'indicateurs et de tableaux de bord conjoncturels multi-thématiques
- ▶ Assistance à l'élaboration, au suivi et à l'évaluation de politiques et projets de territoires
- ▶ Appui au montage et à la gestion de programmes européens et recherche de financements territoriaux, régionaux, nationaux et européens
- ▶ Veille informationnelle, réglementaire et prospective

## Les thématiques

- Projet de territoire et plans d'actions
- Analyse des tendances socio-économiques
- Foncier, habitat et logement
- Transition numérique, environnementale et énergétique
- Adaptation au changement climatique

 Enjeux

 Evaluation

 Observation

 Analyse

 Prospective



## Projet d'agglomération

A la fin 2015, Grand Chambéry a décidé l'écriture d'un nouveau projet d'agglomération avec la volonté d'impliquer dans cette démarche les acteurs socio-professionnels et les habitants. Elle a fait appel à AGATE pour concevoir la démarche, produire le diagnostic, animer l'équipe projet et écrire le projet acté lors du conseil communautaire du 08 février 2018.

CA Grand Chambéry

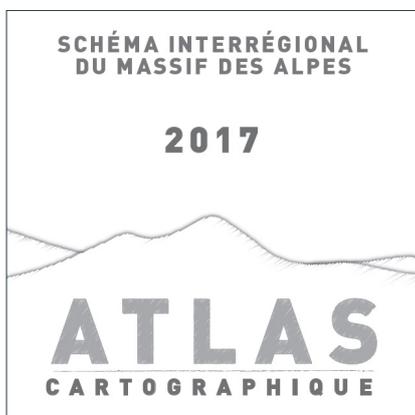


## Programme européen ALCOTRA

Le Syndicat du Pays de Maurienne, chef de file d'un projet sur la mobilité durable présenté au programme ALCOTRA, a sollicité l'expertise d'AGATE pour l'accompagner sur :

- des questions liées à la mobilité et au développement de stratégies pour le territoire transfrontalier des Hautes-Vallées,
- la conception, le montage, le dépôt et la gestion de projets ALCOTRA.

Maurienne



## Schéma de massif des Alpes

Le Commissariat Général à l'Égalité des Territoires du massif des Alpes a retenu AGATE pour réaliser un Atlas d'analyses territorialisées permettant d'éclairer les enjeux du massif et d'argumenter les orientations du schéma.

Alpes



## Observatoire foncier partenarial

Ce lieu d'échange regroupe différents acteurs concernés par le foncier : Etat, Département, EPFL, SCoT, PLUi, Chambre d'Agriculture, CEN, PNR, SAFER...

AGATE accompagne la réflexion et crée les outils nécessaires à l'analyse des évolutions les plus importantes : consommation foncière, prix du foncier, suivi des terres agricoles, impacts des grands projets...

Savoie



# Gestion des collectivités

AGATE accompagne les communes, les intercommunalités et leurs établissements dans la quasi-totalité des problématiques qu'elles rencontrent au quotidien pour assurer le fonctionnement de leur collectivité.

Face à la complexité administrative croissante et à la raréfaction des marges budgétaires, AGATE forme et assiste les techniciens territoriaux dans la gestion administrative, financière et juridique des collectivités.

AGATE assiste plus de 350 collectivités et établissement savoyards dans leur gestion informatique quotidienne (patenariat avec Berger Levrault).

## Les services proposés

- ▶ Assistance administrative dans le fonctionnement des collectivités
- ▶ Assistance dans la passation et la négociation des contrats des collectivités
- ▶ Analyses rétrospective et prospective, et négociations emprunts
- ▶ Assistance dans l'élaboration des budgets, recherche de marge de manœuvre
- ▶ Analyse des relations financières communes-intercommunalités
- ▶ Assistance dans l'informatisation des collectivités
- ▶ Accompagnement dans les projets de communes nouvelles
- ▶ Accompagnement des élus et des techniciens dans leur fonction d'encadrement des équipes

## Les thématiques

- Administration et fonctionnement des collectivités
- Informatisation des collectivités,
- Contrats de collectivités, marchés publics, délégation de service public, partenariat public-privé
- Gestion des domaines des collectivités
- Finances, budgets et fiscalité des collectivités
- Management, accompagnement du changement et médiation d'équipe



Finances



Réglementation



Partenariat  
public privé



Fiscalité locale



Informatique



## Assistance à la passation d'un marché public pour les navettes

AGATE a accompagné la commune de Valmeinier dans le cadre de la passation de son marché public pour l'exploitation des navettes touristiques de la station (choix de la procédure, montage des pièces du marché, analyse des offres et finalisation du marché).

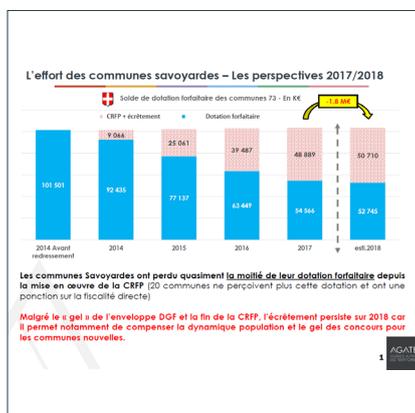
Commune de Valmeinier



## Accompagnement à la passation d'une délégation de service public pour l'exploitation des remontées mécaniques de Valmorel

AGATE a accompagné la CCVA lors du renouvellement de la convention de l'exploitation de son contrat de concession pour le domaine skiable de Valmorel (assistance au déroulement de la procédure, à l'analyse et à la négociation des offres, finalisation de la convention).

CC des Vallées d'Aigueblanche



## Accompagnement budgétaire

AGATE accompagne la commune de Beaufort dans le cadre de l'établissement puis du suivi d'un PPI permettant à la commune d'anticiper et d'effectuer les choix d'investissements au regard de ses capacités financières.

Commune de Beaufort



## Accompagnement à la mise en œuvre de la commune nouvelle de Saint François Longchamp

AGATE a accompagné les élus des communes de Montgelaffrey, Montaimont et Saint François Longchamp dans leur projet de rapprochement tout au long du processus de création (réflexions, simulations fiscales et budgétaires, réunions publiques, ...) et de sa mise en œuvre (accompagnement à la mise en route). Ce projet a donné naissance à la commune nouvelle de St François Longchamp.

Commune de Saint François Longchamp



## Lien aux populations

Au service du développement durable des territoires, de la prise en compte des enjeux environnementaux, d'un développement social local et d'une économie au service de tous, AGATE accompagne les politiques et les dynamiques territoriales.

Elle met en œuvre des démarches collectives et participatives impliquant de multiples acteurs, en s'assurant du lien entre les actions locales et les politiques institutionnelles. Elle est porteuse du label Centre Permanent d'Initiatives pour l'Environnement. Pour favoriser l'appropriation des enjeux et l'implication des usagers et des habitants, AGATE dispose de compétences et d'outils pour informer, accompagner, former, animer, mettre en réseau et valoriser les initiatives des collectivités, des acteurs et des habitants.

### Les services proposés

- ▶ Appui à la définition et la mise en œuvre des politiques institutionnelles
- ▶ Soutien aux collectivités dans leur projets citoyens
- ▶ Accompagnement des initiatives citoyennes et l'émergence de projets
- ▶ Conception et animation de dispositifs de sensibilisation, d'éducation et de médiation
- ▶ Animation de réseaux d'acteurs

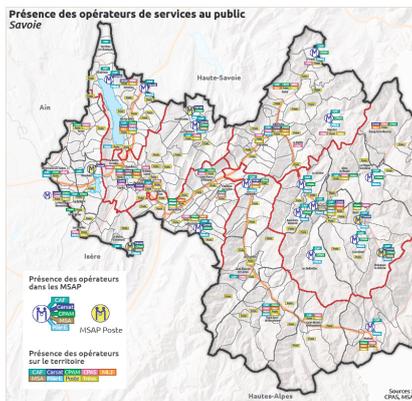
### Les thématiques

- Jeunesse et citoyenneté
- Confort d'usage
- Services au public
- Alimentation et santé environnementale
- Environnement, paysage et cadre de vie
- Economie sociale et solidaire
- Villes et villages fleuris

Co-construction  Intelligence collective

 Dynamique partenariale

 Implication  Mise en réseau



## Schéma départemental d'amélioration de l'accessibilité des services au public (SDAASP)

Construit en associant étroitement les EPCI et les opérateurs de services au public (La Poste, Pôle Emploi, la CAF, la CPAM, la CARSAT, la MSA, ...), l'Etat et le Département ont confié à AGATE une mission d'accompagnement à l'élaboration du SDAASP, menée conjointement avec l'association ADRETS : réalisation du diagnostic, identification des enjeux, concertation avec les partenaires locaux (EPCI, associations, MSAP, opérateurs) et rédaction du plan d'actions.

Savoie



## Création de jardins pédagogiques et partagés

Soutien de la commune dans l'animation de séances publiques avec les partenaires et les habitants pour définir le projet, l'aménagement et le fonctionnement d'un jardin pédagogique et/ou partagé sur une parcelle communale : aide à l'écriture des statuts de l'association, design du site, définition des règles collectives, ingénierie pédagogique pour concevoir des outils et animations tout public.

Communes de Domessin, St Pierre d'Albigny, La Bridoire, Aix les Bains, Montmélian, Albertville



## Mise à disposition de volontaires en service civique

AGATE vous permet d'accueillir des services civiques dans votre collectivité pour appuyer la mise en œuvre de vos projets et actions d'intérêt général : aide à la définition de la mission, au recrutement, à l'accueil et au suivi réglementaire des volontaires. Missions de valorisation du patrimoine, sensibilisation au changement de comportement : mobilité, tri des déchets, etc., d'animation du lien social, etc.

Frériverie, Ayn, Communauté de communes du lac d'Aiguebelette, CCAS Ugine, SICTOM Guiers, PNR Bauges, ...



## Des villes et villages fleuris : 54 communes labellisées en Savoie

Le paysage végétal et le fleurissement permettent aux communes d'agir en faveur de la qualité de vie des résidents et des visiteurs et renforcent leur attractivité. Depuis plus de 20 ans, le fleurissement est partie intégrante de la politique environnementale du Département. AGATE réalise les diagnostics, la présentation des dossiers au jury régional et l'animation du réseau départemental. En 2017, ce sont 100 communes inscrites et 1000 particuliers visités.

Savoie

# L'ÉQUIPE





Une équipe pluridisciplinaire, experte du développement et de l'aménagement territorial, de la gestion des collectivités et de l'assistance à maîtrise d'ouvrage.



## AMÉNAGEMENT ET URBANISME

Philippe POURCHET - *Directeur*

[philippe.pourchet@agate-territoires.fr](mailto:philippe.pourchet@agate-territoires.fr)  
06 07 16 84 21

Camille ACHAT  
Hervé BOISSON  
Richard CECILLON  
Isabelle DUNOD

Estelle GIROT  
Thomas LAMBERT  
Delphine PICHON



## LIEN AUX POPULATIONS

Aurélie LE MEUR - *Directrice*

[aurelie.lemeur@agate-territoires.fr](mailto:aurelie.lemeur@agate-territoires.fr)  
04 79 85 39 86 • 06 79 91 38 60

Catherine AGNOLETTO  
Emilie BLIN  
Fanny FLORET

Cendrine GOTTOT  
Rémi SERAIN  
Gérard THIEVENAZ



## RESSOURCES

Gabrielle  
[gabrielle@agate-territoires.fr](mailto:gabrielle@agate-territoires.fr)  
04 79 68

Camille ACHAT  
Emilie BLIN  
Aurélie DURAND-TERRELL



## GESTION DES COLLECTIVITÉS

Emmanuel PETIT - *Directeur*

[emmanuel.petit@agate-territoires.fr](mailto:emmanuel.petit@agate-territoires.fr)  
04 79 68 53 10 • 06 08 89 99 42

*Juridique*  
Yvan DUMOLLARD  
Estelle GIROT  
Stéphanie GUINET

*Management*  
David CHABANOL

*Finances et fiscalité locales*  
Matthieu CHARNAY  
*Chef de service*  
Fatiha BOUSSALIA  
Anne COUDRAY  
Laurent MICHEL  
Marie-Pierre SADOUX

*Informatisation et Assistance*  
Patrick ETELLIN  
*Chef de service*  
France CHABANON  
Sandra HUS  
Sébastien NICOLLET  
Rémy SALOMON  
Anne-Laure VILANOVA



## DÉVELOPPEMENT TOURISTIQUE

Michel DIETLIN - *Directeur*

[michel.dietlin@agate-territoires.fr](mailto:michel.dietlin@agate-territoires.fr)  
04 58 34 00 17 • 06 67 27 27 30

Catherine AGNOLETTO  
Hervé BOISSON  
Richard CECILLON  
Pierre HAMBERGER  
Thomas LAMBERT

Alice LAUGA  
Karine MANDRAY  
Gérard THIEVENAZ  
Sarah XUEREB



## ÉCOUTE DES TERRITOIRES ET CONCERTATION

Aurélie LE MEUR - *Directrice*

[aurelie.lemeur@agate-territoires.fr](mailto:aurelie.lemeur@agate-territoires.fr)  
04 79 85 39 86 • 06 79 91 38 60

David CHABANOL  
Nicolas FAUDON  
Sarah RUTTER

## SOURCES

...e RUBOD - *Responsable*  
[rubod@agate-territoires.fr](mailto:rubod@agate-territoires.fr)  
...53 05

...RASSON

Marianne GIBERT  
Marianne GUINET  
Thomas HONORE  
Anne LEULLIER



## STRATÉGIE ET DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES

Jean-Marie GUILLOT - *Directeur*

[jean-marie.guillot@agate-territoires.fr](mailto:jean-marie.guillot@agate-territoires.fr)  
04 79 25 36 44 • 06 29 15 23 17 90

Christophe CHAIX  
Isabelle DUNOD  
Nicolas FAUDON

Isabelle LAVINA  
Delphine PICHON  
Sarah RUTTER

